SHAPING A ZERO-ACCIDENT FUTURE

Bergamo, 5 novembre 2026

BREMBO, NEI NOVE MESI RICAVI IN CRESCITA A € 2,9 MILIARDI (+4,5% A PARITÀ DI CAMBI)

EBITDA A € 475 MILIONI (16,5% DEI RICAVI)

UTILE NETTO A € 175 MILIONI

INDEBITAMENTO IN CALO DI € 119 MILIONI DAL 30 SETTEMBRE 2025

***

CONFERMATA LA GUIDANCE

***

NEL 3° TRIMESTRE RICAVI A € 962 MILIONI (+4,7% A PARITÀ DI CAMBI)

EBITDA A € 158 MILIONI (16,5% DEI RICAVI)

UTILE NETTO A € 58 MILIONI

I risultati del 3° trimestre e dei primi 9 mesi 2026

Milioni di euro	3Q 2026	3Q 2025	Variazione	9M 2026	9M 2025	Variazione
Ricavi	961,6	909,0	+5,8%	2.882,0	2.790,0	+3,3%
EBITDA % sui ricavi	158,4 *16,5%*	161,9 *17,8%*	-2,2%	475,0 *16,5%*	462,8 *16,6%*	+2,6%
EBIT % sui ricavi	86,9 *9,0%*	93,5 *10,3%*	-7,0%	262,6 *9,1%*	255,9 *9,2%*	+2,6%
Utile netto % sui ricavi	57,7 *6,0%*	65,0 *7,1%*	-11,1%	175,3 *6,1%*	162,8 *5,8%*	+7,7%
Indebitamento Finanziario Netto				727,8	847,2	-119,4

Il **Presidente Esecutivo di Brembo Matteo Tiraboschi** ha commentato: *"Nei primi nove mesi dell'anno Brembo cresce in un mercato mondiale dell'auto ancora in contrazione. La conferma della guidance per il 2026 riflette la solidità del Gruppo e la capacità di realizzare le nostre priorità strategiche. Proseguiamo con il consistente piano di investimenti di quest'anno, destinato a sostenere l'innovazione, lo sviluppo delle nostre tecnologie e l'evoluzione dei nostri siti produttivi nel mondo."*

I risultati al 30 settembre 2026

Il Consiglio di Amministrazione di Brembo N.V., presieduto da Matteo Tiraboschi, ha esaminato e approvato i risultati del Gruppo al 30 settembre 2026.

Nei primi nove mesi del 2026, i ricavi netti consolidati ammontano a € 2.882,0 milioni, in aumento del 3,3% rispetto ai primi nove mesi del 2025 (+4,5% a parità di cambi).

Per il Gruppo Brembo, nel periodo in esame il settore auto è in crescita dell'1,6% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, quello dei motocicli cresce del 12,3% e quello dei veicoli commerciali del 10,1%. Il settore delle competizioni, che include i ricavi di Öhlins, decresce dello 0,8%.

Nel periodo, le vendite restano sostanzialmente stabili in Italia (-0,6%) mentre crescono dell'1,3% in Germania, del 19,6% in Francia e del 6,7% nel Regno Unito (+6,2% a cambi costanti). In India aumentano del 7,5% (+21,0% a cambi costanti), mentre in Cina calano del 9,0% (-10,4% a cambi costanti).
Le vendite crescono del 7,0% in Nord America (Stati Uniti, Messico e Canada; +10,8% a cambi costanti) e dell'11,1% in Sud America (Brasile e Argentina; +5,4% a cambi costanti).

Al 30 settembre 2026 il costo del venduto e gli altri costi operativi netti ammontano a € 1.802,9 milioni, con un'incidenza del 62,6% sui ricavi, percentuale in leggero calo rispetto ai nove mesi dell'anno precedente (63,1% dei ricavi, pari a € 1.759,9 milioni).

I costi per il personale ammontano a € 615,2 milioni, con un'incidenza del 21,3% sui ricavi, in aumento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (20,6% dei ricavi, pari a € 573,6 milioni).
Le persone Brembo in forza al 30 settembre 2026 sono 16.798; erano 16.606 al 30 giugno 2026 e 15.875 al 31 dicembre 2025.

Il margine operativo lordo (EBITDA) al 30 settembre 2026 ammonta a € 475,0 milioni (16,5% dei ricavi) e si confronta con € 462,8 milioni dell'anno precedente (16,6% dei ricavi).

Il margine operativo netto (EBIT) è pari a € 262,6 milioni (9,1% dei ricavi) e si confronta con € 255,9 milioni dell'anno precedente (9,2% dei ricavi).

Gli oneri finanziari netti del periodo ammontano a € 24,3 milioni (€ 27,0 milioni al 30 settembre 2025); essi includono oneri finanziari per € 27,7 milioni (€ 26,0 milioni al 30 settembre 2025) e

differenze cambio nette positive per € 3,3 milioni (negative per € 1,0 milioni al 30 settembre 2025).

Il risultato prima delle imposte evidenzia un utile di € 242,6 milioni e si confronta con € 229,0 milioni al 30 settembre 2025.
La stima delle imposte, calcolata in base alle aliquote previste dalla normativa vigente in ogni paese, è pari a € 65,6 milioni (€ 62,5 milioni al 30 settembre 2025), con un *tax rate* del 27,0%.

Il periodo chiude con un utile netto di € 175,3 milioni e si confronta con € 162,8 milioni al 30 settembre 2025 (+7,7%).

Nel periodo in esame sono stati realizzati investimenti netti per € 202,7 milioni, di cui € 9,8 milioni per incrementi beni in leasing.
L'indebitamento finanziario netto al 30 settembre 2026 si attesta a € 727,8 milioni, in calo di € 119,4 milioni rispetto al 30 settembre 2025.

Outlook 2026

Confermata la guidance per il 2026, già migliorata con le indicazioni comunicate il 29 luglio, nonostante le persistenti difficoltà macroeconomiche e del settore:

- Ricavi in crescita intorno al 5% a parità di cambi;
- EBITDA margin pari a circa il 16,5% dei ricavi;
- Investimenti pari a circa € 350 milioni;
- Indebitamento inferiore a € 700 milioni.

Il Gruppo Brembo continuerà a monitorare attentamente l'evoluzione dello scenario geopolitico e macroeconomico, la cui volatilità continua a limitare la visibilità sui mercati, adeguando le proprie indicazioni ove opportuno.

Per informazioni:

Luca Di Leo
Chief Communications Officer
+39 035 6052164
luca.dileo@brembo.com

Roberto Grazioli
Chief Investor Relations Officer
+39 035 6055828
roberto.grazioli@brembo.com

Daniele Zibetti
Corporate Communications Manager
+39 035 6053138
daniele.zibetti@brembo.com

Laura Panseri
Investor Relations Senior Manager
+39 035 6052145
laura.panseri@brembo.com

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(in milioni di euro)	30.09.2026	30.09.2025	Variazione	%	III TR. '26	III TR. '25	Variazione	%
Ricavi da contratti con clienti	**2.882,0**	**2.790,0**	**92,0**	**3,3%**	**961,6**	**909,0**	**52,6**	**5,8%**
Altri ricavi e proventi	27,9	33,0	(5,2)	-15,6%	5,3	20,9	(15,7)	-74,8%
Costi per progetti interni capitalizzati	28,0	22,3	5,7	25,7%	10,7	6,7	4,0	60,0%
Costo delle materie prime, materiale di consumo e merci	(1.239,2)	(1.237,8)	(1,4)	0,1%	(416,8)	(405,5)	(11,3)	2,8%
Proventi (oneri) da partecipazioni di natura non finanziaria	11,2	6,3	4,9	77,3%	3,7	1,0	2,7	254,1%
Altri costi operativi	(619,6)	(577,4)	(42,1)	7,3%	(208,0)	(189,8)	(18,3)	9,6%
Costi per il personale	(615,2)	(573,6)	(41,6)	7,3%	(198,0)	(180,5)	(17,5)	9,7%
MARGINE OPERATIVO LORDO	**475,0**	**462,8**	**12,3**	**2,6%**	**158,4**	**161,9**	**(3,5)**	**-2,2%**
% sui ricavi da contratti con clienti	***16,5%***	***16,6%***			***16,5%***	***17,8%***		
Ammortamenti e svalutazioni	(212,4)	(206,9)	(5,6)	2,7%	(71,5)	(68,4)	(3,0)	4,5%
MARGINE OPERATIVO NETTO	**262,6**	**255,9**	**6,7**	**2,6%**	**86,9**	**93,5**	**(6,6)**	**-7,0%**
% sui ricavi da contratti con clienti	***9,1%***	***9,2%***			***9,0%***	***10,3%***		
Proventi (oneri) finanziari netti e da partecipazioni	(20,0)	(26,9)	6,9	-25,8%	(6,4)	(5,6)	(0,9)	15,8%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**242,6**	**229,0**	**13,6**	**5,9%**	**80,5**	**87,9**	**(7,5)**	**-8,5%**
% sui ricavi da contratti con clienti	***8,4%***	***8,2%***			***8,4%***	***9,7%***		
Imposte	(65,6)	(62,5)	(3,1)	5,0%	(22,2)	(21,9)	(0,2)	1,0%
RISULTATO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI	**177,0**	**166,5**	**10,5**	**6,3%**	**58,3**	**66,0**	**(7,7)**	**-11,6%**
% sui ricavi da contratti con clienti	***6,1%***	***6,0%***			***6,1%***	***7,3%***		
Interessi di terzi	(1,7)	(3,7)	2,0	-53,7%	(0,5)	(1,0)	0,5	-45,8%
RISULTATO NETTO DI GRUPPO	**175,3**	**162,8**	**12,5**	**7,7%**	**57,7**	**65,0**	**(7,2)**	**-11,1%**
% sui ricavi da contratti con clienti	***6,1%***	***5,8%***			***6,0%***	***7,1%***		
RISULTATO PER AZIONE BASE/DILUITO (in euro)	**0,55**	**0,51**			**0,18**	**0,20**		

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

(in milioni di euro)	30.09.2026	31.12.2025	Variazione
Immobilizzazioni materiali	1.877,7	1.877,9	(0,2)
Immobilizzazioni immateriali	690,5	700,9	(10,4)
Attività/passività finanziarie	83,7	67,5	16,1
Altri crediti e passività non correnti	173,5	153,6	20,0
Capitale immobilizzato	***2.825,4***	***2.800,0***	***25,5***
			0,9%
Rimanenze	710,5	613,0	97,5
Crediti commerciali	681,4	553,5	127,9
Altri crediti e attività correnti	112,5	149,4	(36,9)
Passività correnti	(1.040,5)	(949,1)	(91,4)
Fondi per rischi e oneri/Imposte differite	(86,2)	(89,1)	2,9
Attività/passività di copertura	0,0	0,6	(0,6)
Capitale di esercizio netto	***377,7***	***278,3***	***99,4***
			35,7%
CAPITALE NETTO INVESTITO	3.203,2	3.078,3	124,9
			4,1%
Patrimonio netto	***2.440,6***	***2.330,0***	***110,6***
T.F.R. e altri fondi per il personale	***34,8***	***29,1***	***5,7***
Indebitamento finanziario netto a m/l termine	874,3	804,0	70,4
Indebitamento finanziario netto a breve termine	(146,5)	(84,7)	(61,8)
Indebitamento finanziario netto	***727,8***	***719,2***	***8,5***
			1,2%
COPERTURA	3.203,2	3.078,3	124,9
			4,1%

RIPARTIZIONE RICAVI NETTI PER AREA GEOGRAFICA E APPLICAZIONE

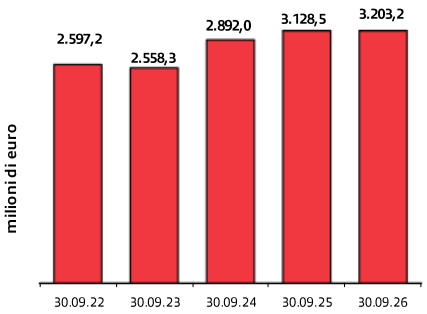
(in milioni di euro)	30.09.2026	%	30.09.2025	%	Variazione	%	III TR. '26	%	III TR. '25	%	Variazione	%
AREA GEOGRAFICA												
Italia	275,3	9,6%	276,8	9,9%	(1,6)	-0,6%	73,5	7,6%	78,0	8,6%	(4,6)	-5,9%
Germania	576,0	20,0%	568,8	20,4%	7,3	1,3%	192,6	20,0%	187,9	20,7%	4,7	2,5%
Francia	100,2	3,5%	83,8	3,0%	16,4	19,6%	33,1	3,4%	28,0	3,1%	5,1	18,1%
Regno Unito	174,8	6,1%	163,8	5,9%	11,0	6,7%	52,4	5,5%	43,8	4,8%	8,6	19,7%
Altri paesi Europa	303,8	10,5%	276,8	9,9%	27,0	9,8%	101,0	10,5%	94,1	10,4%	6,8	7,3%
India	123,6	4,3%	114,9	4,1%	8,6	7,5%	45,2	4,7%	42,0	4,6%	3,1	7,4%
Cina	353,6	12,3%	388,4	13,9%	(34,8)	-9,0%	121,4	12,6%	127,1	14,0%	(5,6)	-4,4%
Giappone	41,0	1,4%	46,9	1,7%	(5,9)	-12,6%	14,1	1,5%	15,1	1,7%	(1,0)	-6,8%
Altri paesi Asia	74,2	2,6%	65,9	2,4%	8,3	12,6%	27,2	2,8%	24,8	2,7%	2,4	9,7%
Sud America (Argentina e Brasile)	72,2	2,5%	65,0	2,3%	7,2	11,1%	25,9	2,7%	23,7	2,6%	2,2	9,3%
Nord America (USA, Messico e Canada)	758,6	26,3%	709,0	25,5%	49,6	7,0%	265,3	27,6%	232,8	25,6%	32,5	13,9%
Altri paesi	28,7	0,9%	29,9	1,0%	(1,2)	-4,0%	10,0	1,1%	11,6	1,2%	(1,7)	-14,4%
Totale	**2.882,0**	**100,0%**	**2.790,0**	**100,0%**	**92,0**	**3,3%**	**961,6**	**100,0%**	**909,0**	**100,0%**	**52,6**	**5,8%**

(in milioni di euro)	30.09.2026	%	30.09.2025	%	Variazione	%	III TR. '26	%	III TR. '25	%	Variazione	%
APPLICAZIONE												
Auto	2.075,5	72,0%	2.043,4	73,3%	32,2	1,6%	697,9	72,6%	673,1	74,1%	24,8	3,7%
Motocicli	347,6	12,1%	309,6	11,1%	38,0	12,3%	120,2	12,5%	102,9	11,3%	17,3	16,8%
Veicoli Commerciali	250,0	8,7%	227,1	8,1%	22,9	10,1%	81,3	8,5%	71,0	7,8%	10,3	14,4%
Competizioni	208,0	7,2%	209,6	7,5%	(1,7)	-0,8%	62,3	6,4%	62,0	6,8%	0,2	0,4%
Varie	0,9	0,0%	0,3	0,0%	0,5	154,8%	(0,1)	0,0%	0,0	0,0%	(0,1)	159,1%
Totale	**2.882,0**	**100,0%**	**2.790,0**	**100,0%**	**92,0**	**3,3%**	**961,6**	**100,0%**	**909,0**	**100,0%**	**52,6**	**5,8%**

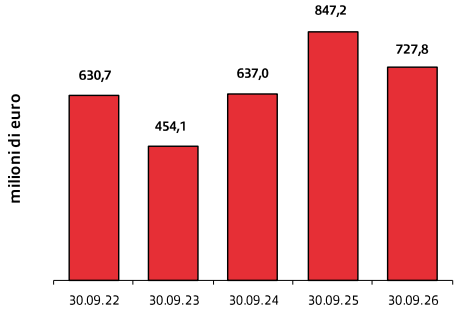
In seguito ad un'attività di analisi, i dati relativi al 30 giugno 2026 sono stati oggetto di restatement.

PRINCIPALI INDICATORI

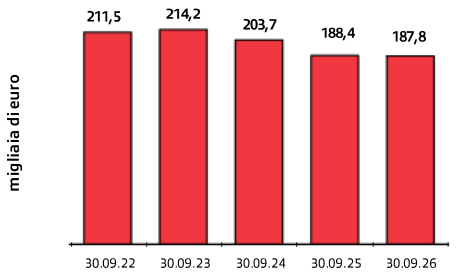
Capitale netto investito



Indebitamento finanziario netto



Fatturato per dipendente



	30.09.2022	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2026
Margine operativo netto/Ricavi da contratti con clienti	*11,1%*	*10,7%*	*10,3%*	*9,2%*	*9,1%*
Risultato prima delle imposte/Ricavi da contratti con clienti	*11,4%*	*10,6%*	*9,4%*	*8,2%*	*8,4%*
Investimenti netti(*)/Ricavi da contratti con clienti	*7,4%*	*8,1%*	*8,5%*	*9,9%*	*6,7%*
Indebitamento finanziario netto/Patrimonio netto	*32,4%*	*21,9%*	*28,8%*	*37,5%*	*29,8%*
Oneri finanziari netti rettificati(**)/Ricavi da contratti con clienti	*0,4%*	*0,5%*	*0,7%*	*0,9%*	*1,0%*
Oneri finanziari netti rettificati(**)/Margine operativo netto	*3,2%*	*4,8%*	*7,1%*	*10,2%*	*10,5%*
ROI	*14,2%*	*15,3%*	*13,9%*	*11,1%*	*10,7%*
ROE	*14,5%*	*14,0%*	*12,4%*	*10,3%*	*9,2%*

Note:

ROI: Margine operativo netto rolling 12 mesi/Capitale netto investito.

ROE: Risultato prima degli interessi di terzi rolling 12 mesi (depurato del Risultato derivante da attività operative cessate)/Patrimonio netto.

(*) Investimenti netti in immobilizzazioni materiali e immateriali, calcolati come la somma di incrementi (al netto dei decrementi) di immobilizzazioni materiali e immateriali.

(**) La voce è stata depurata dal valore delle differenze cambio.