

Stezzano, 9 novembre 2017

**BREMBO: RICAVI AL 30 SETTEMBRE 2017 +8,1% A € 1.852,0 MILIONI,  
EBITDA € 369,1 MILIONI (+9,5%), EBIT € 270,3 MILIONI (+6,4%)**

**Rispetto ai primi nove mesi del 2016:**

- Consistenti investimenti a livello globale nei primi 9 mesi, a sostegno della crescita futura in tutti i mercati in cui il Gruppo opera
- **Fatturato** in crescita dell'8,1% a € 1.852,0 milioni
- **EBITDA** € 369,1 milioni (19,9% dei ricavi), **EBIT** € 270,3 milioni (14,6% dei ricavi)
- **Utile netto** € 196,4 milioni (+5,5%)
- **Indebitamento finanziario netto** € 250,4 milioni, in calo di € 9,3 milioni rispetto al 30 giugno 2017
- **Investimenti netti** € 251,2 milioni

**Risultati al 30 settembre 2017:**

| (Milioni di Euro)               | 2017            | 2016            | Variaz.       |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Ricavi                          | 1.852,0         | 1.713,7         | +8,1%         |
| EBITDA<br>% sui ricavi          | 369,1<br>19,9%  | 337,1<br>19,7%  | +9,5%         |
| EBIT<br>% sui ricavi            | 270,3<br>14,6%  | 254,1<br>14,8%  | +6,4%         |
| Utile pre-tasse<br>% sui ricavi | 264,4<br>14,3%  | 242,3<br>14,1%  | +9,1%         |
| Utile netto<br>% sui ricavi     | 196,4<br>10,6%  | 186,2<br>10,9%  | +5,5%         |
|                                 | <b>30.09.17</b> | <b>30.06.17</b> |               |
| Indebitamento finanziario netto | 250,4           | 259,7           | € mio<br>-9,3 |

**Risultati 3° trimestre 2017:**

| (Milioni di Euro)               | 2017           | 2016           | Variaz. |
|---------------------------------|----------------|----------------|---------|
| Ricavi                          | 589,6          | 566,8          | +4,0%   |
| EBITDA<br>% sui ricavi          | 113,6<br>19,3% | 110,6<br>19,5% | +2,8%   |
| EBIT<br>% sui ricavi            | 80,8<br>13,7%  | 80,7<br>14,2%  | +0,1%   |
| Utile pre-tasse<br>% sui ricavi | 77,9<br>13,2%  | 76,3<br>13,5%  | +2,1%   |
| Utile netto<br>% sui ricavi     | 59,8<br>10,1%  | 59,1<br>10,4%  | +1,1%   |

**Il Presidente Alberto Bombassei ha commentato:** “Come dimostrano i risultati approvati oggi dal Consiglio di Amministrazione, la crescita di Brembo è proseguita in modo soddisfacente anche nel terzo trimestre di quest’anno. Ancora una volta si confermano trainanti i settori delle applicazioni auto e moto, e segnali incoraggianti giungono dal settore dei veicoli commerciali. L’implementazione dei nuovi stabilimenti in Messico, Polonia e Cina prosegue in piena sintonia con i nostri piani di sviluppo. Questo nuovo ciclo di investimenti è mirato a rafforzare ulteriormente la nostra capacità produttiva a livello globale a sostegno della futura crescita del Gruppo, coerentemente con la visione strategica di lungo periodo”.

**Questo il commento del Vice Presidente Esecutivo Matteo Tiraboschi:** “Dal quadro relativo ai dati esaminati oggi per il periodo chiuso al 30 settembre emergono più elementi a dimostrazione della solidità delle nostre strategie di investimento e del dinamismo delle nostre operazioni. Tra questi, ritengo opportuno dare particolare evidenza ai margini, con EBITDA ed EBIT a livelli interessanti, e al calo dell’indebitamento nonostante il proseguimento di intensi programmi di investimento. I solidi volumi del business sono ben ripartiti su un portafoglio prodotti innovativo e dinamico e ci proiettano, anche a fronte di una certa volatilità del mercato, verso risultati apprezzabili a medio e lungo termine”.

## **I risultati del periodo chiuso al 30 settembre 2017**

Il Consiglio di Amministrazione di Brembo, riunitosi oggi sotto la Presidenza di Alberto Bombassei, ha approvato i risultati del Gruppo al 30 settembre 2017.

I ricavi netti consolidati del Gruppo Brembo nei primi nove mesi del 2017 ammontano a € 1.852,0 milioni, in aumento dell’8,1% rispetto allo stesso periodo dell’anno precedente. A parità di perimetro di consolidamento, escludendo quindi l’apporto della cinese Asimco Meilian Braking Systems, inclusa dal 1° maggio 2016, la crescita nel periodo è del 6,7%.

Il principale contributo alla crescita dei ricavi deriva dalle applicazioni per auto, in incremento del 9,1%. Bene anche il settore delle moto, in crescita dell’11,2%, e quello delle competizioni, che segna +4,4%, mentre il settore dei veicoli commerciali è in lieve calo (-1,0%).

A livello geografico le vendite dei primi nove mesi aumentano in Italia del 14,4%, in Germania del 4,5%, nel Regno Unito dell’1,7%, mentre in Francia calano dell’11,6%.

Per quanto riguarda i paesi asiatici, il mercato indiano cresce del 28,9% (al netto dell’effetto cambi +25,0%). Bene la Cina, che cresce del 44,8%, anche grazie all’inclusione di Asimco Meilian Braking Systems (+29,1% a parità di perimetro di consolidamento).

Le vendite in Nord America (USA, Canada e Messico) sono sostanzialmente in linea con lo stesso periodo dell’anno precedente (-0,6%).

L’andamento negativo del solo terzo trimestre (-13,8% o -8,9% a parità di cambi) è imputabile, oltre che alla debolezza generalizzata di questo mercato, anche al rallentamento di un progetto in fase di conclusione (c.d. *phase-out*) prima dell’entrata in produzione del modello successivo, sempre equipaggiato con impianti Brembo. Si tratta di un andamento tipico del settore *automotive*, i cui effetti, nel caso di progetti caratterizzati da alti volumi o da elevato contenuto tecnologico, possono rendersi evidenti, temporaneamente, in un determinato periodo.

Il Sud America (Argentina e Brasile) si conferma in crescita a +19,0%.

Nel periodo chiuso al 30 settembre 2017 il costo del venduto e gli altri costi operativi netti ammontano a € 1.170,2 milioni, in incremento del 6,7% rispetto allo stesso periodo dell’anno precedente, quando ammontavano a € 1.096,8 milioni. In percentuale sulle vendite tale voce si riduce al 63,2% dal 64,0% del corrispondente periodo del 2016.

I costi per il personale sono pari a € 321,6 milioni, con un’incidenza del 17,4% sui ricavi, in lieve aumento rispetto al 16,8% dello stesso periodo dell’anno precedente. I dipendenti in forza al 30 settembre 2017 sono 9.666 (9.007 al 30 settembre 2016 e 9.042 al 31 dicembre 2016).

Il marginale operativo lordo (EBITDA) ammonta nel periodo a € 369,1 milioni (19,9% dei ricavi), in incremento del 9,5% rispetto allo stesso periodo del 2016.

La voce ammortamenti e svalutazioni cresce del 19,1% e si attesta a € 98,8 milioni.

Il marginale operativo netto (EBIT) è pari a € 270,3 milioni (14,6% dei ricavi), in incremento del 6,4% rispetto all’analogo periodo del 2016.

Gli oneri finanziari netti ammontano nel periodo in esame a € 6,1 milioni (€ 11,8 milioni nel 2016). Tale voce è composta da oneri finanziari per € 6,7 milioni (€ 7,0 milioni nei primi nove mesi del 2016) e da differenze cambio nette negative per € 0,6 milioni (€ 4,8 milioni negative nello stesso periodo dell’anno precedente).

Il risultato prima delle imposte ammonta a € 264,4 milioni (14,3% dei ricavi) e si confronta con € 242,3 milioni dell'analogo periodo del 2016.

La stima delle imposte, calcolata sulla base delle aliquote previste dalla normativa vigente, è pari a € 64,9 milioni (€ 54,7 milioni nel 2016), con un *tax rate* del 24,5% rispetto al 22,6% dell'analogo periodo 2016.

Il periodo chiude con un utile netto di € 196,4 milioni, in aumento del 5,5% rispetto ai € 186,2 milioni dell'analogo periodo dell'anno precedente.

L'indebitamento netto al 30 settembre 2017 si attesta a € 250,4 milioni, sostanzialmente in linea con il livello del 30 giugno 2017 (€ 259,7 milioni), e si confronta con € 195,7 milioni del 31 dicembre 2016.

### **I risultati del terzo trimestre 2017**

Passando ad esaminare i risultati del solo terzo trimestre 2017, i ricavi netti consolidati del Gruppo Brembo ammontano a € 589,6 milioni, in crescita del 4,0% (+6,2% a parità di cambi).

Il margine operativo lordo (EBITDA) ammonta a € 113,6 milioni (19,3% dei ricavi), in incremento del 2,8% rispetto allo stesso periodo del 2016.

Il margine operativo netto (EBIT) è pari a € 80,8 milioni (13,7% dei ricavi), in incremento dello 0,1% rispetto al terzo trimestre 2016.

Il periodo chiude con un utile netto di € 59,8 milioni, in aumento dell'1,1% rispetto ai € 59,1 milioni dell'analogo periodo dell'anno precedente.

### **Prevedibile evoluzione della gestione**

Pur in un contesto di elevata volatilità dei principali mercati in cui il Gruppo opera, il portafoglio ordini per la restante parte dell'anno ci permette di guardare ai prossimi mesi con cauto ottimismo. Gli investimenti in programma per la restante parte dell'anno e per quello successivo contribuiranno al rafforzamento della capacità produttiva globale, a supporto di una futura crescita sostenibile.

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Matteo Tiraboschi dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*

*Si forniscono in allegato gli schemi di conto economico e situazione patrimoniale e finanziaria, che non sono oggetto di verifica da parte della società di revisione.*

Contatti societari:

|  |  |
|--|--|
| <p>Matteo Tiraboschi<br/><b>Vice Presidente Esecutivo</b><br/>Tel. +39 035 605 2090</p> <p>Laura Panseri<br/><b>Investor Relations Manager</b><br/>Tel. +39 035 605 2145<br/>e-mail: laura_panseri@brembo.it</p> <p><a href="http://www.brembo.com">www.brembo.com</a></p> | <p>Simone Piattelli Palmarini<br/><b>Direttore Comunicazione</b><br/>Tel. +39 035 605 2277<br/>e-mail: press@brembo.it</p> <p><a href="http://www.brembo.com">www.brembo.com</a></p> |
|--|--|

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

| <i>(in milioni di euro)</i>                                  | 30.09.2017     | 30.09.2016     | Variazione   | %           | III TR. '17  | III TR. '16  | Variazione  | %           |
|--|----------------|----------------|--------------|-------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| <b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>              | <b>1.852,0</b> | <b>1.713,7</b> | <b>138,4</b> | <b>8,1%</b> | <b>589,6</b> | <b>566,8</b> | <b>22,8</b> | <b>4,0%</b> |
| Altri ricavi e proventi                                      | 15,0           | 20,1           | (5,1)        | -25,2%      | 4,3          | 4,5          | (0,2)       | -5,3%       |
| Costi per progetti interni capitalizzati                     | 18,1           | 11,8           | 6,3          | 53,1%       | 5,2          | 3,5          | 1,6         | 46,4%       |
| Costo delle materie prime, materiale di consumo e merci      | (888,0)        | (853,7)        | (34,4)       | 4,0%        | (280,5)      | (279,4)      | (1,1)       | 0,4%        |
| Proventi (oneri) da partecipazioni di natura non finanziaria | 9,0            | 8,7            | 0,3          | 3,0%        | 2,8          | 2,8          | 0,0         | -0,2%       |
| Altri costi operativi  | (315,3)        | (275,0)        | (40,3)       | 14,6%       | (101,9)      | (91,4)       | (10,4)      | 11,4%       |
| Costi per il personale                                       | (321,6)        | (288,5)        | (33,2)       | 11,5%       | (105,9)      | (96,3)       | (9,6)       | 10,0%       |
| <b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>                               | <b>369,1</b>   | <b>337,1</b>   | <b>32,1</b>  | <b>9,5%</b> | <b>113,6</b> | <b>110,6</b> | <b>3,0</b>  | <b>2,8%</b> |
| <i>% su ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>         | <b>19,9%</b>   | <b>19,7%</b>   |              |             | <b>19,3%</b> | <b>19,5%</b> |             |             |
| Ammortamenti e svalutazioni                                  | (98,8)         | (83,0)         | (15,8)       | 19,1%       | (32,8)       | (29,8)       | (3,0)       | 9,9%        |
| <b>MARGINE OPERATIVO NETTO</b>                               | <b>270,3</b>   | <b>254,1</b>   | <b>16,2</b>  | <b>6,4%</b> | <b>80,8</b>  | <b>80,7</b>  | <b>0,1</b>  | <b>0,1%</b> |
| <i>% su ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>         | <b>14,6%</b>   | <b>14,8%</b>   |              |             | <b>13,7%</b> | <b>14,2%</b> |             |             |
| Proventi (oneri) finanziari netti e da partecipazioni        | (5,9)          | (11,8)         | 5,9          | -49,7%      | (2,9)        | (4,5)        | 1,6         | -34,8%      |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                         | <b>264,4</b>   | <b>242,3</b>   | <b>22,1</b>  | <b>9,1%</b> | <b>77,9</b>  | <b>76,3</b>  | <b>1,6</b>  | <b>2,1%</b> |
| <i>% su ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>         | <b>14,3%</b>   | <b>14,1%</b>   |              |             | <b>13,2%</b> | <b>13,5%</b> |             |             |
| Imposte  | (64,9)         | (54,7)         | (10,2)       | 18,6%       | (16,9)       | (16,2)       | (0,8)       | 4,7%        |
| <b>RISULTATO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI</b>              | <b>199,5</b>   | <b>187,5</b>   | <b>11,9</b>  | <b>6,4%</b> | <b>61,0</b>  | <b>60,1</b>  | <b>0,9</b>  | <b>1,5%</b> |
| <i>% su ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>         | <b>10,8%</b>   | <b>10,9%</b>   |              |             | <b>10,3%</b> | <b>10,6%</b> |             |             |
| Interessi di terzi   | (3,0)          | (1,4)          | (1,7)        | 121,5%      | (1,2)        | (1,0)        | (0,2)       | 22,9%       |
| <b>RISULTATO NETTO DI PERIODO</b>                            | <b>196,4</b>   | <b>186,2</b>   | <b>10,3</b>  | <b>5,5%</b> | <b>59,8</b>  | <b>59,1</b>  | <b>0,7</b>  | <b>1,1%</b> |
| <i>% su ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>         | <b>10,6%</b>   | <b>10,9%</b>   |              |             | <b>10,1%</b> | <b>10,4%</b> |             |             |
| <b>RISULTATO PER AZIONE BASE/DILUITO (in euro)</b>           | <b>0,60</b>    | <b>0,57*</b>   |              |             | <b>0,18</b>  | <b>0,18*</b> |             |             |

\* Valori ricalcolati in seguito all'operazione di frazionamento delle azioni avvenuta in data 29 maggio 2017.

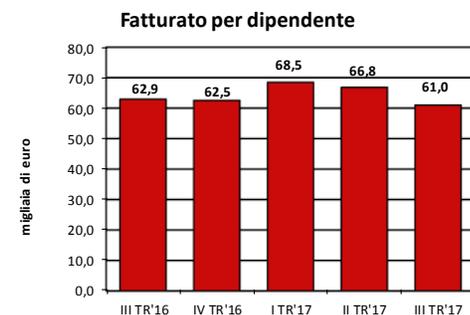
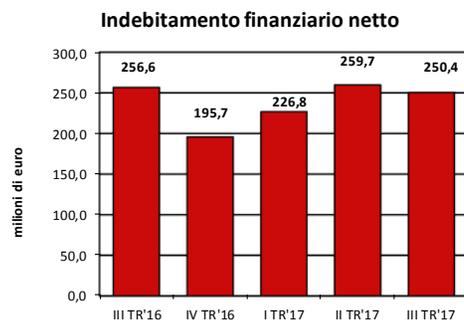
## SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

| <i>(in milioni di euro)</i>   | A<br>30.09.2017 | B<br>31.12.2016 | C<br>30.09.2016 | A-B<br>Variazione | A-C<br>Variazione |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| <b>ATTIVO</b>   |                 |                 |                 |                   |                   |
| <b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>   |                 |                 |                 |                   |                   |
| Immobili, impianti, macchinari e altre attrezzature                                       | 864,7           | 746,9           | 694,8           | 117,8             | 170,0             |
| Costi di sviluppo   | 58,2            | 49,3            | 45,3            | 8,9               | 12,9              |
| Avviamento e altre attività immateriali a vita indefinita                                 | 82,8            | 88,9            | 90,9            | (6,1)             | (8,1)             |
| Altre attività immateriali  | 49,3            | 52,1            | 49,7            | (2,8)             | (0,4)             |
| Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto                                | 30,0            | 27,0            | 30,8            | 3,1               | (0,7)             |
| Altre attività finanziarie (tra cui investimenti in altre imprese e strum. fin. derivati) | 6,8             | 6,9             | 7,1             | (0,1)             | (0,3)             |
| Crediti e altre attività non correnti   | 4,2             | 4,8             | 4,3             | (0,6)             | (0,2)             |
| Imposte anticipate  | 67,8            | 57,7            | 58,3            | 10,1              | 9,5               |
| <b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>  | <b>1.163,9</b>  | <b>1.033,5</b>  | <b>981,2</b>    | <b>130,4</b>      | <b>182,7</b>      |
| <b>ATTIVITA' CORRENTI</b>   |                 |                 |                 |                   |                   |
| Rimanenze   | 310,2           | 283,2           | 276,0           | 27,0              | 34,2              |
| Crediti commerciali   | 408,5           | 357,4           | 392,3           | 51,1              | 16,3              |
| Altri crediti e attività correnti   | 59,1            | 43,8            | 41,5            | 15,3              | 17,6              |
| Attività finanziarie correnti e strumenti finanziari derivati                             | 0,4             | 0,9             | 1,3             | (0,5)             | (0,9)             |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti   | 323,1           | 245,7           | 202,6           | 77,4              | 120,6             |
| <b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>  | <b>1.101,3</b>  | <b>931,0</b>    | <b>913,6</b>    | <b>170,3</b>      | <b>187,7</b>      |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>  | <b>2.265,2</b>  | <b>1.964,5</b>  | <b>1.894,8</b>  | <b>300,7</b>      | <b>370,4</b>      |
| <b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>   |                 |                 |                 |                   |                   |
| <b>PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>   |                 |                 |                 |                   |                   |
| Capitale sociale  | 34,7            | 34,7            | 34,7            | 0,0               | 0,0               |
| Altre riserve   | 107,1           | 135,7           | 151,5           | (28,7)            | (44,5)            |
| Utili / (perdite) portati a nuovo   | 624,3           | 446,8           | 425,6           | 177,4             | 198,6             |
| Risultato netto di periodo  | 196,4           | 240,6           | 186,2           | (44,2)            | 10,3              |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>  | <b>962,5</b>    | <b>857,9</b>    | <b>798,0</b>    | <b>104,6</b>      | <b>164,4</b>      |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI</b>   | <b>26,1</b>     | <b>24,4</b>     | <b>21,7</b>     | <b>1,7</b>        | <b>4,3</b>        |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>  | <b>988,5</b>    | <b>882,3</b>    | <b>819,8</b>    | <b>106,2</b>      | <b>168,8</b>      |
| <b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>  |                 |                 |                 |                   |                   |
| Debiti verso banche non correnti  | 359,1           | 210,7           | 212,9           | 148,4             | 146,2             |
| Altre passività finanziarie non correnti e strumenti finanziari derivati                  | 2,4             | 5,2             | 5,4             | (2,9)             | (3,0)             |
| Altre passività non correnti  | 16,7            | 8,7             | 5,7             | 8,1               | 11,1              |
| Fondi per rischi e oneri non correnti   | 34,2            | 21,7            | 19,1            | 12,5              | 15,1              |
| Fondi per benefici ai dipendenti  | 29,7            | 32,7            | 31,0            | (3,0)             | (1,3)             |
| Imposte differite   | 30,9            | 31,6            | 22,9            | (0,7)             | 8,1               |
| <b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>   | <b>473,0</b>    | <b>310,6</b>    | <b>296,9</b>    | <b>162,4</b>      | <b>176,1</b>      |
| <b>PASSIVITA' CORRENTI</b>  |                 |                 |                 |                   |                   |
| Debiti verso banche correnti  | 208,4           | 225,6           | 241,2           | (17,2)            | (32,8)            |
| Altre passività finanziarie correnti e strumenti finanziari derivati                      | 4,0             | 0,8             | 1,0             | 3,3               | 3,0               |
| Debiti commerciali  | 447,7           | 428,5           | 391,1           | 19,2              | 56,6              |
| Debiti tributari  | 29,3            | 11,8            | 24,3            | 17,5              | 5,0               |
| Fondi per rischi e oneri correnti   | 2,2             | 2,5             | 2,3             | (0,3)             | (0,1)             |
| Altre passività correnti  | 112,0           | 102,4           | 118,2           | 9,6               | (6,1)             |
| <b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>   | <b>803,7</b>    | <b>771,7</b>    | <b>778,1</b>    | <b>32,0</b>       | <b>25,6</b>       |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>   | <b>1.276,7</b>  | <b>1.082,2</b>  | <b>1.075,0</b>  | <b>194,5</b>      | <b>201,6</b>      |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>  | <b>2.265,2</b>  | <b>1.964,5</b>  | <b>1.894,8</b>  | <b>300,7</b>      | <b>370,4</b>      |

## RIPARTIZIONE RICAVI NETTI PER AREA E APPLICAZIONE

| <i>(in milioni di euro)</i>          | 30.09.2017     | %             | 30.09.2016     | %             | Variazione   |             | III TR. '17  | %             | III TR. '16  | %             | Variazione  |             |
|--------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|--------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|-------------|-------------|
| <b>AREA GEOGRAFICA</b>               |                |               |                |               |              |             |              |               |              |               |             |             |
| Italia                               | 222,2          | 12,0%         | 194,3          | 11,3%         | 28,0         | 14,4%       | 65,3         | 11,1%         | 58,5         | 10,3%         | 6,7         | 11,5%       |
| Germania                             | 419,5          | 22,6%         | 401,2          | 23,4%         | 18,2         | 4,5%        | 138,3        | 23,5%         | 128,9        | 22,7%         | 9,4         | 7,3%        |
| Francia                              | 57,9           | 3,1%          | 65,5           | 3,8%          | (7,6)        | -11,6%      | 16,9         | 2,9%          | 18,3         | 3,2%          | (1,4)       | -7,7%       |
| Regno Unito                          | 146,0          | 7,9%          | 143,6          | 8,4%          | 2,4          | 1,7%        | 47,3         | 8,0%          | 43,7         | 7,7%          | 3,6         | 8,1%        |
| Altri paesi Europa                   | 176,3          | 9,5%          | 162,4          | 9,5%          | 13,9         | 8,5%        | 60,7         | 10,3%         | 54,4         | 9,6%          | 6,4         | 11,7%       |
| India                                | 53,6           | 2,9%          | 41,6           | 2,4%          | 12,0         | 28,9%       | 18,4         | 3,1%          | 14,9         | 2,6%          | 3,6         | 23,9%       |
| Cina                                 | 195,2          | 10,5%         | 134,8          | 7,9%          | 60,4         | 44,8%       | 69,8         | 11,8%         | 58,0         | 10,2%         | 11,9        | 20,5%       |
| Giappone                             | 25,1           | 1,4%          | 27,1           | 1,6%          | (2,0)        | -7,4%       | 8,0          | 1,4%          | 8,0          | 1,4%          | 0,0         | 0,0%        |
| Altri paesi Asia                     | 14,4           | 0,8%          | 9,1            | 0,5%          | 5,3          | 58,4%       | 4,9          | 0,8%          | 2,4          | 0,4%          | 2,5         | 106,6%      |
| Sud America (Argentina e Brasile)    | 50,0           | 2,7%          | 42,0           | 2,5%          | 8,0          | 19,0%       | 16,9         | 2,9%          | 15,6         | 2,7%          | 1,3         | 8,5%        |
| Nord America (USA, Messico e Canada) | 476,6          | 25,8%         | 479,4          | 28,0%         | (2,8)        | -0,6%       | 137,8        | 23,3%         | 159,7        | 28,2%         | (22,0)      | -13,8%      |
| Altri paesi                          | 15,2           | 0,8%          | 12,6           | 0,7%          | 2,6          | 20,6%       | 5,3          | 0,9%          | 4,4          | 1,0%          | 0,8         | 19,1%       |
| <b>Totale</b>                        | <b>1.852,0</b> | <b>100,0%</b> | <b>1.713,7</b> | <b>100,0%</b> | <b>138,4</b> | <b>8,1%</b> | <b>589,6</b> | <b>100,0%</b> | <b>566,8</b> | <b>100,0%</b> | <b>22,8</b> | <b>4,0%</b> |
| <i>(in milioni di euro)</i>          | 30.09.2017     | %             | 30.09.2016     | %             | Variazione   |             | III TR. '17  | %             | III TR. '16  | %             | Variazione  |             |
| <b>APPLICAZIONE</b>                  |                |               |                |               |              |             |              |               |              |               |             |             |
| Autovetture                          | 1.413,1        | 76,3%         | 1.294,9        | 75,5%         | 118,2        | 9,1%        | 458,5        | 77,8%         | 439,2        | 77,5%         | 19,3        | 4,4%        |
| Motocicli                            | 177,8          | 9,6%          | 159,9          | 9,3%          | 18,0         | 11,2%       | 51,4         | 8,7%          | 50,6         | 8,9%          | 0,9         | 1,7%        |
| Veicoli Commerciali                  | 167,8          | 9,1%          | 169,5          | 9,9%          | (1,7)        | -1,0%       | 53,5         | 9,1%          | 52,0         | 9,2%          | 1,4         | 2,7%        |
| Competizioni                         | 92,9           | 5,0%          | 89,0           | 5,3%          | 3,9          | 4,4%        | 25,8         | 4,4%          | 24,9         | 4,4%          | 0,9         | 3,7%        |
| Varie                                | 0,5            | 0,0%          | 0,5            | 0,0%          | 0,0          | 1,7%        | 0,3          | 0,0%          | 0,1          | 0,0%          | 0,3         | 414,9%      |
| <b>Totale</b>                        | <b>1.852,0</b> | <b>100,0%</b> | <b>1.713,7</b> | <b>100,0%</b> | <b>138,4</b> | <b>8,1%</b> | <b>589,6</b> | <b>100,0%</b> | <b>566,8</b> | <b>100,0%</b> | <b>22,8</b> | <b>4,0%</b> |

## PRINCIPALI INDICATORI



|  | III TR'16 | IV TR'16 | I TR'17 | II TR'17 | III TR'17 |
|--|-----------|----------|---------|----------|-----------|
| Margine operativo netto/Ricavi delle vendite e delle prestazioni       | 14,2%     | 13,0%    | 14,7%   | 15,4%    | 13,7%     |
| Risultato prima delle imposte/Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 13,5%     | 12,4%    | 14,4%   | 15,1%    | 13,2%     |
| Investimenti/Ricavi delle vendite e delle prestazioni                  | 11,1%     | 15,1%    | 9,7%    | 16,3%    | 15,7%     |
| Indebitamento finanziario netto/Patrimonio netto                       | 31,3%     | 22,2%    | 23,6%   | 27,5%    | 25,3%     |
| Oneri finanziari netti (*)/Ricavi delle vendite e delle prestazioni    | 0,4%      | 0,5%     | 0,3%    | 0,4%     | 0,4%      |
| Oneri finanziari netti(*)/Margine operativo netto                      | 3,1%      | 3,9%     | 2,1%    | 2,4%     | 3,0%      |
| ROI  | 28,9%     | 26,2%    | 30,8%   | 31,5%    | 25,3%     |
| ROE  | 29,1%     | 24,9%    | 28,9%   | 29,8%    | 24,5%     |

Note:

ROI: Margine operativo netto/capitale netto investito x coefficiente di annualizzazione (giorni dell'esercizio/ giorni del periodo di rendicontazione).

ROE: Risultato prima degli interessi di terzi/patrimonio netto x coefficiente di annualizzazione (giorni dell'esercizio/ giorni del periodo di rendicontazione).

(\*) La voce è stata depurata dal valore delle differenze cambio.