Bergamo, 29 luglio 2025

BREMBO: FATTURATO 1H 2025 A € 1.881 MILIONI
EBITDA € 300,9 MILIONI (16% DEI RICAVI); UTILE NETTO € 97,9 MILIONI

Risultati al 30 giugno 2025:

- **Fatturato** € 1.881 milioni (-6,2% rispetto al 1H 2024)
- **EBITDA** € 300,9 milioni (16% dei ricavi); **EBIT** € 162,4 milioni (8,6% dei ricavi)
- **Investimenti netti** € 199,8 milioni
- **Indebitamento finanziario netto** € 935,5 milioni, in aumento di € 321,9 milioni rispetto al 30 giugno 2024, per effetto dell'acquisizione di Öhlins, pari a € 365,9 milioni

(Milioni di Euro)	1H 2025	1H 2024	Variaz.
Ricavi	1.881,0	2.004,8	-6,2%
EBITDA % sui ricavi	300,9 16,0%	351,4 17,5%	-14,4%
EBIT % sui ricavi	162,4 8,6%	218,8 10,9%	-25,8%
Utile netto % sui ricavi	97,9 5,2%	156,3 7,8%	-37,4%
	30.6.25	**30.6.24**	**Variaz.**
Indebitamento finanziario netto	935,5	613,6	+321,9

Il Presidente Esecutivo di Brembo **Matteo Tiraboschi** ha commentato: *"Il primo semestre dell'anno per il settore automotive ha rispecchiato le nostre previsioni, confermandosi complesso su molti fronti. Lo scenario geopolitico rimane fortemente volatile e il mercato di riferimento continua la sua fase di crisi, in particolare in Europa e in Nord America. In tale contesto, la nostra performance dimostra la solidità del modello di business di Brembo. Mentre i volumi delle applicazioni per il primo equipaggiamento restano sotto pressione, il segmento dei ricambi continua a registrare buoni risultati, contribuendo a bilanciare il nostro portafoglio. Continuiamo a investire in innovazione, come dimostra il nostro recente ingresso nel settore delle biciclette ad alte prestazioni, grazie alla partnership con Specialized. Guidati dalla nostra visione di lungo periodo, siamo fiduciosi che Brembo saprà uscire rafforzata da questa fase storica del settore."*

I risultati al 30 giugno 2025

Il Consiglio di Amministrazione di Brembo N.V., presieduto da Matteo Tiraboschi, ha esaminato e approvato i risultati del Gruppo al 30 giugno 2025.

I ricavi netti consolidati ammontano a € 1.881,0 milioni, in calo del 6,2% rispetto al primo semestre del 2024.

Per il Gruppo Brembo, nel periodo in esame il settore auto è in calo del 6,6%, quello dei motocicli del 17,2% e quello dei veicoli commerciali del 15,3% rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente. Il settore delle competizioni, che include i ricavi della neo acquisita Öhlins, cresce del 42,9%.

Nello stesso periodo, a livello geografico, le vendite in Italia sono sostanzialmente stabili (+0,5%), calano in Germania del 6,8% mentre crescono in Francia del 2,2% e nel Regno Unito del 6,9% (6,1% a cambi costanti). Il mercato nordamericano (Stati Uniti, Messico e Canada) è in calo del 10,7% (-9,8% a cambi costanti), mentre quello sudamericano (Brasile e Argentina) cresce dell'8,1% (+23,0% a cambi costanti). Le vendite decrescono in India del 7,8% (-3,7% a cambi costanti) e in Cina del 6,2% (-5,0% a cambi costanti).

Al 30 giugno 2025 il costo del venduto e gli altri costi operativi netti ammontano a € 1.192,3 milioni, con un'incidenza del 63,4% sui ricavi, percentuale in leggero calo rispetto al primo semestre dell'anno precedente (64,4% dei ricavi, pari a € 1.290,1 milioni).

I costi per il personale ammontano a € 393,1 milioni, con un'incidenza del 20,9% sui ricavi, in aumento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (18,5% dei ricavi, pari a € 371,4 milioni).
Le persone Brembo in forza al 30 giugno 2025 sono 16.059, comprese le persone della neo acquisita Öhlins (445); erano 16.196 al 31 marzo 2025.

Il margine operativo lordo (EBITDA) al 30 giugno 2025 ammonta a € 300,9 milioni (16,0% dei ricavi) e si confronta con € 351,4 milioni del 1H 2024 (17,5% dei ricavi).

Il margine operativo netto (EBIT) è pari a € 162,4 milioni (8,6% dei ricavi) e si confronta con € 218,8 milioni del 1H 2024 (10,9% dei ricavi).

Gli oneri finanziari netti del semestre ammontano a € 21,5 milioni (€ 18,0 milioni al 30 giugno 2024); essi includono oneri finanziari per € 16,9 milioni (€ 13,2 milioni al 30 giugno 2024) e differenze cambio nette negative per € 4,6 milioni (€ 4,8 milioni al 30 giugno 2024).

Il risultato prima delle imposte evidenzia un utile di € 141,1 milioni e si confronta con € 211,9 milioni al 30 giugno 2024.
La stima delle imposte, calcolata in base alle aliquote previste dalla normativa vigente in ogni paese, è pari a € 40,5 milioni (€ 53,7 milioni al 30 giugno 2024), con un *tax rate* del 28,7%.

Il periodo chiude con un utile netto di € 97,9 milioni e si confronta con € 156,3 milioni al 30 giugno 2024.

Nel periodo in esame sono stati realizzati investimenti netti per € 199,8 milioni, di cui € 13,9 milioni per incrementi beni in leasing.

L'indebitamento finanziario netto al 30 giugno 2025 si attesta a € 935,5 milioni, in crescita di € 321,9 milioni rispetto al 30 giugno 2024; al netto dell'acquisizione di Öhlins l'indebitamento sarebbe in calo di € 44,0 milioni.

Prevedibile evoluzione della gestione

In uno scenario ancora caratterizzato da forti incertezze e volatilità, Brembo prevede, a parità di cambi e includendo Öhlins, un fatturato in linea con l'anno precedente e un EBITDA margin superiore al 16%, ipotizzando un contesto geopolitico più stabile nella seconda metà dell'anno. Si confermano, inoltre, € 400 milioni di investimenti per l'intero anno e un indebitamento di circa € 780 milioni.

Per informazioni:

Luca Di Leo
Chief Communications Officer
+39 035 6052164
luca.dileo@brembo.com

Roberto Grazioli
Chief Investor Relations Officer
+39 035 6055828
roberto.grazioli@brembo.com

Daniele Zibetti
Corporate Communications Manager
+39 035 6053138
daniele.zibetti@brembo.com

Laura Panseri
Investor Relations Senior Manager
+39 035 6052145
laura.panseri@brembo.com

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(in milioni di euro)	30.06.2025	30.06.2024	Variazione	%	II TR. '25	II TR. '24	Variazione	%
Ricavi da contratti con clienti	**1.881,0**	**2.004,8**	**(123,9)**	**-6,2%**	**924,0**	**1.000,2**	**(76,2)**	**-7,6%**
Altri ricavi e proventi	12,1	11,3	0,8	7,3%	5,8	7,0	(1,2)	-17,5%
Costi per progetti interni capitalizzati	15,6	15,5	0,2	1,0%	7,3	6,8	0,5	7,6%
Costo delle materie prime, materiale di consumo e merci	(832,3)	(916,0)	83,6	-9,1%	(409,0)	(456,1)	47,1	-10,3%
Proventi (oneri) da partecipazioni di natura non finanziaria	5,3	8,1	(2,9)	-35,3%	3,6	3,6	0,1	2,1%
Altri costi operativi	(387,7)	(400,9)	13,2	-3,3%	(188,3)	(197,6)	9,3	-4,7%
Costi per il personale	(393,1)	(371,4)	(21,6)	5,8%	(195,8)	(189,3)	(6,5)	3,4%
MARGINE OPERATIVO LORDO	**300,9**	**351,4**	**(50,5)**	**-14,4%**	**147,6**	**174,6**	**(27,0)**	**-15,5%**
% sui ricavi da contratti con clienti	***16,0%***	***17,5%***			***16,0%***	***17,5%***		
Ammortamenti e svalutazioni	(138,5)	(132,6)	(5,9)	4,4%	(68,6)	(68,6)	0,0	0,0%
MARGINE OPERATIVO NETTO	**162,4**	**218,8**	**(56,4)**	**-25,8%**	**79,0**	**106,0**	**(27,0)**	**-25,5%**
% sui ricavi da contratti con clienti	***8,6%***	***10,9%***			***8,5%***	***10,6%***		
Proventi (oneri) finanziari netti e da partecipazioni	(21,4)	(6,9)	(14,5)	209,4%	(12,1)	0,3	(12,4)	-4244,5%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**141,1**	**211,9**	**(70,9)**	**-33,4%**	**66,9**	**106,3**	**(39,4)**	**-37,1%**
% sui ricavi da contratti con clienti	***7,5%***	***10,6%***			***7,2%***	***10,6%***		
Imposte	(40,5)	(53,7)	13,2	-24,5%	(19,2)	(24,0)	4,8	-20,0%
RISULTATO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI	**100,5**	**158,2**	**(57,7)**	**-36,5%**	**47,6**	**82,3**	**(34,7)**	**-42,1%**
% sui ricavi da contratti con clienti	***5,3%***	***7,9%***			***5,2%***	***8,2%***		
Interessi di terzi	(2,7)	(1,9)	(0,7)	38,7%	(0,9)	(1,1)	0,2	-15,5%
RISULTATO NETTO DI GRUPPO	**97,9**	**156,3**	**(58,4)**	**-37,4%**	**46,7**	**81,1**	**(34,4)**	**-42,4%**
% sui ricavi da contratti con clienti	***5,2%***	***7,8%***			***5,1%***	***8,1%***		
RISULTATO PER AZIONE BASE/DILUITO (in euro)	**0,31**	**0,49**			**0,15**	**0,25**		

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

(in milioni di euro)	30.06.2025	31.12.2024	Variazione
Immobilizzazioni materiali	1.768,1	1.775,0	(6,9)
Immobilizzazioni immateriali	688,7	311,4	377,3
Attività/passività finanziarie	67,2	72,9	(5,7)
Altri crediti e passività non correnti	152,1	159,4	(7,3)
Capitale immobilizzato	***2.676,1***	***2.318,7***	***357,3***
			15,4%
Rimanenze	683,0	638,3	44,7
Crediti commerciali	679,1	631,4	47,7
Altri crediti e attività correnti	140,4	137,7	2,7
Passività correnti	(932,4)	(956,2)	23,8
Fondi per rischi e oneri/Imposte differite	(88,0)	(51,0)	(37,0)
Attività/passività di copertura	0,0	18,6	(18,6)
Capitale di esercizio netto	***482,1***	***418,8***	***63,3***
			15,1%
CAPITALE NETTO INVESTITO	**3.158,2**	**2.737,5**	**420,7**
			15,4%
Patrimonio netto	***2.203,1***	***2.329,8***	***(126,7)***
T.F.R. e altri fondi per il personale	***19,5***	***47,4***	***(27,9)***
Indebitamento finanziario netto a m/l termine	888,1	715,3	172,9
Indebitamento finanziario netto a breve termine	47,4	(354,9)	402,3
Indebitamento finanziario netto	***935,5***	***360,4***	***575,2***
			159,6%
COPERTURA	**3.158,2**	**2.737,5**	**420,7**
			15,4%

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(in milioni di euro)	30.06.2025	30.06.2024
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA ALL'INIZIO DEL PERIODO	**(360,4)**	**(454,8)**
Margine operativo netto	**162,4**	**218,8**
Ammortamenti e svalutazioni	138,5	132,6
Margine operativo lordo	**300,9**	**351,4**
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(159,9)	(146,6)
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(26,7)	(21,9)
Incrementi in beni in leasing	(13,9)	(18,8)
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie	0,0	(2,8)
Disinvestimenti in immobilizzazione materiali e immateriali	0,7	0,8
Corrispettivi (pagati)/ricevuti per l'acquisizione/dismissione di società controllate, al netto della posizione finanziaria netta	(365,9)	0,0
Investimenti netti	**(565,8)**	**(189,3)**
Variazioni rimanenze	(19,6)	(52,7)
Variazioni crediti commerciali	(24,5)	(127,6)
Variazioni debiti commerciali	(37,1)	23,1
Variazione di altre passività	(10,8)	(11,1)
Variazione crediti verso altri e altre attività	(6,0)	(24,1)
Riserva di conversione non allocata su specifiche voci	(35,4)	5,8
Variazioni del capitale circolante	**(133,4)**	**(186,7)**
Variazioni fondi per benefici dipendenti ed altri fondi	(34,5)	17,3
Flusso di cassa operativo	**(432,7)**	**(7,2)**
Proventi e oneri finanziari	(21,1)	(6,3)
Imposte correnti pagate	(36,0)	(48,4)
Dividendi pagati nel periodo ad azionisti di minoranza	(1,0)	(1,0)
(Proventi)/oneri da partecipazioni al netto dei dividendi ricevuti	(0,3)	1,9
Dividendi pagati nel periodo	(95,5)	(95,6)
Flusso di cassa netto	**(586,5)**	**(156,7)**
Effetto delle variazioni dei cambi sulla posizione finanziaria netta	11,3	(2,2)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA ALLA FINE DEL PERIODO	**(935,5)**	**(613,6)**

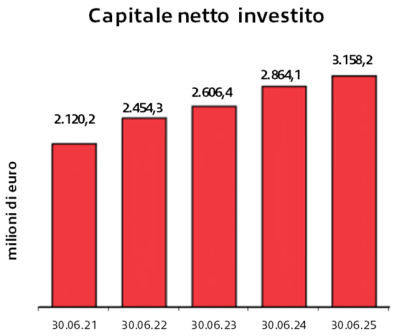
RIPARTIZIONE RICAVI NETTI PER AREA GEOGRAFICA E APPLICAZIONE

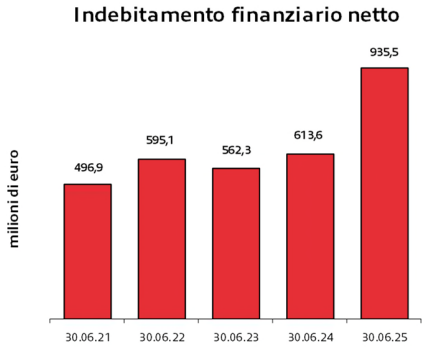
(in milioni di euro)	30.06.2025	%	30.06.2024	%	Variazione	%	II TR. '25	%	II TR. 24	%	Variazione	%
AREA GEOGRAFICA												
Italia	198,8	10,5%	197,8	9,9%	1,0	0,5%	95,5	10,3%	95,4	9,5%	0,1	0,1%
Germania	380,9	20,3%	408,5	20,4%	(27,6)	-6,8%	186,3	20,2%	196,9	19,7%	(10,5)	-5,4%
Francia	55,8	3,0%	54,6	2,7%	1,2	2,2%	28,1	3,0%	28,2	2,8%	0,0	-0,1%
Regno Unito	120,0	6,4%	112,2	5,6%	7,8	6,9%	67,6	7,3%	54,7	5,5%	12,8	23,4%
Altri paesi Europa	181,1	9,5%	241,7	12,0%	(60,5)	-25,0%	83,9	9,1%	119,1	11,9%	(35,2)	-29,5%
India	74,4	4,0%	80,7	4,0%	(6,3)	-7,8%	36,2	3,9%	40,9	4,1%	(4,7)	-11,5%
Cina	261,3	13,9%	278,7	14,0%	(17,4)	-6,2%	129,7	14,0%	146,0	14,6%	(16,4)	-11,2%
Giappone	31,8	1,7%	16,0	0,8%	15,8	98,8%	15,5	1,7%	7,9	0,8%	7,6	95,6%
Altri paesi Asia	41,1	2,2%	27,0	1,3%	14,1	52,3%	21,4	2,3%	13,4	1,3%	8,0	60,0%
Sud America (Argentina e Brasile)	41,2	2,2%	38,2	1,9%	3,1	8,1%	21,2	2,3%	19,3	1,9%	1,9	10,0%
Nord America (USA, Messico e Canada)	476,2	25,3%	533,1	26,6%	(56,9)	-10,7%	230,0	24,9%	270,7	27,1%	(40,7)	-15,0%
Altri paesi	18,3	1,0%	16,4	0,8%	1,9	11,5%	8,6	1,0%	7,8	0,8%	0,8	10,8%
Totale	**1.881,0**	**100,0%**	**2.004,8**	**100,0%**	**(123,9)**	**-6,2%**	**924,0**	**100,0%**	**1.000,2**	**100,0%**	**(76,2)**	**-7,6%**

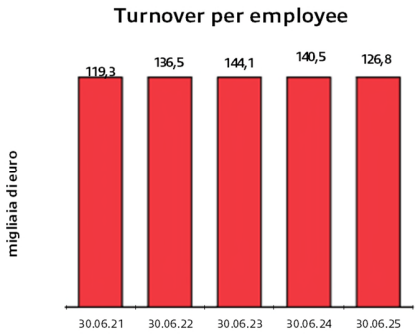
(in milioni di euro)	30.06.2025	%	30.06.2024	%	Variazione	%	II TR. '25	%	II TR. 24	%	Variazione	%
APPLICAZIONE												
Auto	1.370,2	72,9%	1.467,4	73,1%	(97,1)	-6,6%	681,6	73,8%	741,5	74,1%	(60,0)	-8,1%
Motocicli	206,7	11,0%	249,7	12,5%	(43,0)	-17,2%	102,0	11,0%	123,9	12,4%	(21,9)	-17,7%
Veicoli Commerciali	156,0	8,3%	184,2	9,2%	(28,1)	-15,3%	73,1	7,9%	88,6	8,9%	(15,5)	-17,5%
Competizioni	147,6	7,8%	103,3	5,2%	44,3	42,9%	67,0	7,3%	46,0	4,6%	21,0	45,7%
Varie	0,4	0,0%	0,4	0,0%	0,0	4,6%	0,3	0,0%	0,2	0,0%	0,1	90,1%
Totale	**1.881,0**	**100,0%**	**2.004,8**	**100,0%**	**(123,9)**	**-6,2%**	**924,0**	**100,0%**	**1.000,2**	**100,0%**	**(76,2)**	**-7,6%**

In seguito ad un'attività di analisi, i dati relativi al 30 giugno 2024 sono stati oggetto di restatement.

PRINCIPALI INDICATORI







	30.06.2021	30.06.2022	30.06.2023	30.06.2024	30.06.2025
Margine operativo netto/Ricavi da contratti con clienti	*12,2%*	*10,7%*	*11,2%*	*10,9%*	*8,6%*
Risultato prima delle imposte/Ricavi da contratti con clienti	*12,4%*	*11,4%*	*11,5%*	*10,6%*	*7,5%*
Investimenti netti(*)/Ricavi da contratti con clienti	*6,8%*	*6,5%*	*7,9%*	*8,4%*	*9,9%*
Indebitamento finanziario netto/Patrimonio netto	*31,0%*	*32,4%*	*27,9%*	*27,8%*	*42,5%*
Oneri finanziari netti rettificati(**)/Ricavi da contratti con clienti	*0,4%*	*0,3%*	*0,5%*	*0,7%*	*0,9%*
Oneri finanziari netti rettificati(**)/Margine operativo netto	*3,2%*	*3,2%*	*4,6%*	*6,0%*	*10,4%*
ROI	*14,5%*	*12,6%*	*15,9%*	*14,5%*	*10,7%*
ROE	*15,3%*	*13,0%*	*15,5%*	*13,4%*	*9,5%*

Note:

ROI: Margine operativo netto rolling 12 mesi/Capitale netto investito.

ROE: Risultato prima degli interessi di terzi rolling 12 mesi (depurato del Risultato derivante da attività operative cessate)/Patrimonio netto.

(*) Investimenti netti in immobilizzazioni materiali e immateriali, calcolati come la somma di incrementi (al netto dei decrementi) di immobilizzazioni materiali e immateriali.

(**) La voce è stata depurata dal valore delle differenze cambio.