

Bergamo, 29 luglio 2026

**BREMBO: NEL 2° TRIMESTRE CRESCITA ROBUSTA,
SUPERIORE ALLE ASPETTATIVE**

**RICAVI +6,4% A € 983 MILIONI
(+6,9% A PARITÀ DI CAMBI)**

EBITDA +9,8% A € 162 MILIONI (16,5% DEI RICAVI)

UTILE NETTO +30% A € 61 MILIONI

**MIGLIORATA LA GUIDANCE 2026: RICAVI IN CRESCITA
INTORNO AL 5% A PARITÀ DI CAMBI**

I risultati del 2° trimestre e dei primi 6 mesi 2026

Milioni di euro	2Q 2026	2Q 2025	Variazione %	1H 2026	1H 2025	Variazione
Ricavi	983,0	924,0	+6,4%	1.920,4	1.881,0	+2,1%
EBITDA % sui ricavi	162,0 16,5%	147,6 16,0%	+9,8%	316,7 16,5%	300,9 16,0%	+5,2%
EBIT % sui ricavi	89,8 9,1%	79,0 8,5%	+13,7%	175,7 9,1%	162,4 8,6%	+8,2%
Utile netto % sui ricavi	60,7 6,2%	46,7 5,1%	+30,0%	117,6 6,1%	97,9 5,2%	+20,1%
Indebitamento Finanziario Netto				798,6	935,5	-136,9

“Il secondo trimestre si è chiuso con risultati superiori alle aspettative, che hanno portato a un miglioramento della guidance. Nel semestre, Sensify ha compiuto progressi significativi: dall’avvio della produzione per un costruttore automobilistico globale ai nuovi contratti, fino alla partnership per la diffusione su larga scala in Cina, confermando il potenziale di crescita di questa piattaforma innovativa nel lungo periodo”, ha dichiarato il Presidente Esecutivo di Brembo Matteo Tiraboschi. “Una direzione coerente con quanto emerge da una nuova ricerca del Gruppo Economist: con l’evoluzione della mobilità, sicurezza e fiducia nelle tecnologie diventano sempre più centrali. Nei veicoli definiti dal software, il vehicle corner sarà uno dei principali ambiti di innovazione. Brembo è ben posizionata per guidarne l’evoluzione, estendendo la propria leadership dalla frenata al controllo intelligente del veicolo.”

I risultati al 30 giugno 2026

Il Consiglio di Amministrazione di Brembo N.V., presieduto da Matteo Tiraboschi, ha esaminato e approvato i risultati del Gruppo al 30 giugno 2026.

Nei primi sei mesi del 2026, i ricavi netti consolidati ammontano a € 1.920,4 milioni, in aumento del 2,1% rispetto al primo semestre del 2025 (+4,4% a parità di cambi).

Per il Gruppo Brembo, nel periodo in esame il settore auto è sostanzialmente stabile, a +0,5% rispetto al primo semestre 2025, quello dei motocicli cresce del 10,0% e quello dei veicoli commerciali dell'8,1%. Il settore delle competizioni, che include i ricavi di Öhlins, decresce dell'1,3%.

Nel primo semestre 2026, a livello geografico, le vendite crescono in Italia (+1,5%), Francia (+20,3%) e Regno Unito (+2,0%; +1,4% a cambi costanti), mentre calano in Germania (-2,5%). In aumento anche il Nord America (Stati Uniti, Messico e Canada), con un +3,6% (+9,9% a cambi costanti), il Sud America (Brasile e Argentina), con un +12,1% (+7,5% a cambi costanti), e l'India, con un +7,6% (+23,9% a cambi costanti). In Cina le vendite registrano una flessione dell'11,2% (-10,2% a cambi costanti).

Al 30 giugno 2026 il costo del venduto e gli altri costi operativi netti ammontano a € 1.194,0 milioni, con un'incidenza del 62,2% sui ricavi, percentuale in leggero calo rispetto al primo semestre dell'anno precedente (63,4% dei ricavi, pari a € 1.192,3 milioni).

I costi per il personale ammontano a € 417,2 milioni, con un'incidenza del 21,7% sui ricavi, in aumento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (20,9% dei ricavi, pari a € 393,1 milioni).

Le persone Brembo in forza al 30 giugno 2026 sono 16.606; erano 16.452 al 31 marzo 2026 e 15.875 al 31 dicembre 2025.

Il margine operativo lordo (EBITDA) al 30 giugno 2026 ammonta a € 316,7 milioni (16,5% dei ricavi) e si confronta con € 300,9 milioni del 1H 2025 (16,0% dei ricavi).

Il margine operativo netto (EBIT) è pari a € 175,7 milioni (9,1% dei ricavi) e si confronta con € 162,4 milioni del 1H 2025 (8,6% dei ricavi).

Gli oneri finanziari netti del semestre ammontano a € 14,0 milioni (€ 21,5 milioni al 30 giugno 2025); essi includono oneri finanziari per € 18,0 milioni (€ 16,9 milioni al 30 giugno 2025) e differenze cambio nette positive per € 4,0 milioni (negative per € 4,6 milioni al 30 giugno 2025).

Il risultato prima delle imposte evidenzia un utile di € 162,1 milioni e si confronta con € 141,1 milioni al 30 giugno 2025.

La stima delle imposte, calcolata in base alle aliquote previste dalla normativa vigente in ogni paese, è pari a € 43,4 milioni (€ 40,5 milioni al 30 giugno 2025), con un *tax rate* del 26,8%.

Il periodo chiude con un utile netto di € 117,6 milioni e si confronta con € 97,9 milioni al 30 giugno 2025 (+20,1%).

Nel periodo in esame sono stati realizzati investimenti netti per € 132,5 milioni, di cui € 5,0 milioni per incrementi beni in leasing.

L'indebitamento finanziario netto al 30 giugno 2026 si attesta a € 798,6 milioni, in calo di € 136,9 milioni rispetto al 30 giugno 2025.

Outlook 2026

Brembo ha aggiornato la propria guidance per il 2026, migliorandola rispetto alle indicazioni precedenti comunicate il 7 maggio:

- Ricavi in crescita intorno al 5% a parità di cambi (migliorativo rispetto al 3% comunicato il 7 maggio);
- EBITDA margin pari a circa il 16,5% dei ricavi;
- Investimenti pari a circa € 350 milioni;
- Indebitamento inferiore a € 700 milioni.

Alla luce della volatilità del quadro geopolitico e macroeconomico, che limita la visibilità sull'andamento dei mercati, il Gruppo Brembo monitorerà costantemente l'evoluzione del contesto di riferimento e adeguerà le proprie indicazioni ove opportuno.

Per informazioni:

Luca Di Leo
Chief Communications Officer
+39 035 6052164
luca.dileo@brembo.com

Daniele Zibetti
Corporate Communications Manager
+39 035 6053138
daniele.zibetti@brembo.com

Roberto Grazioli
Chief Investor Relations Officer
+39 035 6055828
roberto.grazioli@brembo.com

Laura Panseri
Investor Relations Senior Manager
+39 035 6052145
laura.panseri@brembo.com

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(in milioni di euro)	30.06.2026	30.06.2025	Variazione	%	II TR. '26	II TR. '25	Variazione	%
Ricavi da contratti con clienti	1.920,4	1.881,0	39,4	2,1%	983,0	924,0	59,0	6,4%
Altri ricavi e proventi	22,6	12,1	10,5	86,8%	14,1	5,8	8,4	144,9%
Costi per progetti interni capitalizzati	17,3	15,6	1,7	11,1%	8,4	7,3	1,1	14,6%
Costo delle materie prime, materiale di consumo e merci	(822,4)	(832,3)	9,9	-1,2%	(422,7)	(409,0)	(13,7)	3,3%
Proventi (oneri) da partecipazioni di natura non finanziaria	7,5	5,3	2,2	42,0%	3,7	3,6	0,1	3,0%
Altri costi operativi	(411,5)	(387,7)	(23,9)	6,2%	(212,8)	(188,3)	(24,5)	13,0%
Costi per il personale	(417,2)	(393,1)	(24,1)	6,1%	(211,7)	(195,8)	(16,0)	8,1%
MARGINE OPERATIVO LORDO	316,7	300,9	15,8	5,2%	162,0	147,6	14,4	9,8%
<i>% sui ricavi da contratti con clienti</i>	<i>16,5%</i>	<i>16,0%</i>			<i>16,5%</i>	<i>16,0%</i>		
Ammortamenti e svalutazioni	(141,0)	(138,5)	(2,5)	1,8%	(72,2)	(68,6)	(3,6)	5,3%
MARGINE OPERATIVO NETTO	175,7	162,4	13,3	8,2%	89,8	79,0	10,8	13,7%
<i>% sui ricavi da contratti con clienti</i>	<i>9,1%</i>	<i>8,6%</i>			<i>9,1%</i>	<i>8,5%</i>		
Proventi (oneri) finanziari netti e da partecipazioni	(13,6)	(21,4)	7,8	-36,6%	(6,7)	(12,1)	5,4	-44,6%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	162,1	141,1	21,1	14,9%	83,1	66,9	16,2	24,2%
<i>% sui ricavi da contratti con clienti</i>	<i>8,4%</i>	<i>7,5%</i>			<i>8,4%</i>	<i>7,2%</i>		
Imposte	(43,4)	(40,5)	(2,9)	7,1%	(22,0)	(19,2)	(2,7)	14,2%
RISULTATO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI	118,7	100,5	18,2	18,1%	61,1	47,6	13,5	28,2%
<i>% sui ricavi da contratti con clienti</i>	<i>6,2%</i>	<i>5,3%</i>			<i>6,2%</i>	<i>5,2%</i>		
Interessi di terzi	(1,2)	(2,7)	1,5	-56,7%	(0,4)	(0,9)	0,5	-57,9%
RISULTATO NETTO DI GRUPPO	117,6	97,9	19,7	20,1%	60,7	46,7	14,0	30,0%
<i>% sui ricavi da contratti con clienti</i>	<i>6,1%</i>	<i>5,2%</i>			<i>6,2%</i>	<i>5,1%</i>		
RISULTATO PER AZIONE BASE/DILUITO (in euro)	0,37	0,31			0,19	0,15		

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

<i>(in milioni di euro)</i>	30.06.2026	31.12.2025	Variazione
Immobilizzazioni materiali	1.885,0	1.877,9	7,1
Immobilizzazioni immateriali	696,4	700,9	(4,6)
Attività/passività finanziarie	73,9	67,5	6,4
Altri crediti e passività non correnti	172,6	153,6	19,0
Capitale immobilizzato	2.827,9	2.800,0	27,9
			1,0%
Rimanenze	697,3	613,0	84,3
Crediti commerciali	718,7	553,5	165,2
Altri crediti e attività correnti	110,3	149,4	(39,1)
Passività correnti	(1.053,1)	(949,1)	(104,0)
Fondi per rischi e oneri/Imposte differite	(88,2)	(89,1)	0,8
Attività/passività di copertura	0,0	0,6	(0,6)
Capitale di esercizio netto	385,0	278,3	106,7
			38,3%
CAPITALE NETTO INVESTITO	3.212,9	3.078,3	134,6
			4,4%
Patrimonio netto	2.381,6	2.330,0	51,6
T.F.R. e altri fondi per il personale	32,7	29,1	3,6
Indebitamento finanziario netto a m/l termine	880,6	804,0	76,7
Indebitamento finanziario netto a breve termine	(82,1)	(84,7)	2,6
Indebitamento finanziario netto	798,6	719,2	79,3
			11,0%
COPERTURA	3.212,9	3.078,3	134,6
			4,4%

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

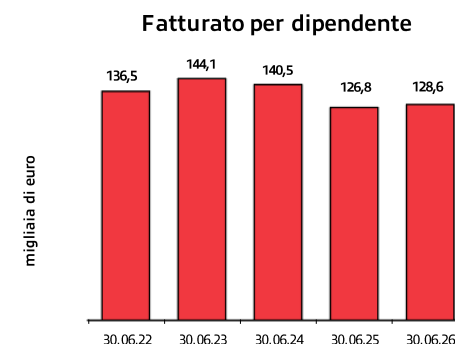
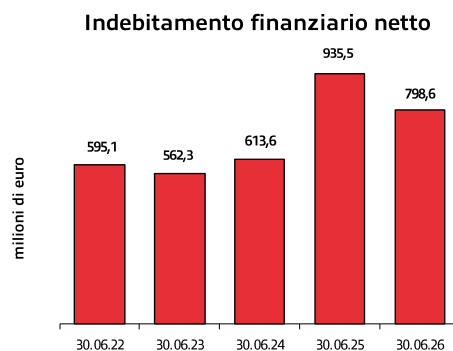
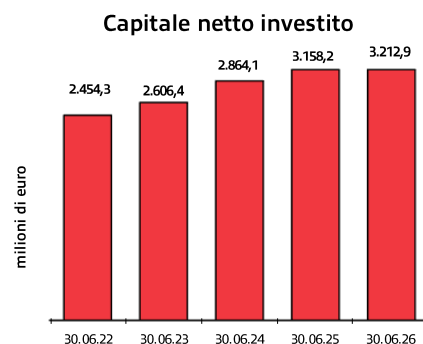
<i>(in milioni di euro)</i>	30.06.2026	30.06.2025
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA ALL'INIZIO DEL PERIODO	(719,2)	(360,4)
Margine operativo netto	175,7	162,4
Ammortamenti e svalutazioni	141,0	138,5
Margine operativo lordo	316,7	300,9
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(102,5)	(159,9)
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(27,0)	(26,7)
Incrementi in beni in leasing	(5,0)	(13,9)
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie	(0,1)	0,0
Disinvestimenti in immobilizzazione materiali e immateriali	2,1	0,7
Corrispettivi (pagati)/ricevuti per l'acquisizione/dismissione di società controllate, al netto della posizione finanziaria netta	0,0	(365,9)
Investimenti netti	(132,6)	(565,8)
Variazioni rimanenze	(81,3)	(19,6)
Variazioni crediti commerciali	(153,1)	(24,5)
Variazioni debiti commerciali	81,1	(37,1)
Variazione di altre passività	1,6	(10,8)
Variazione crediti verso altri e altre attività	32,3	(6,0)
Riserva di conversione non allocata su specifiche voci	(0,7)	(35,4)
Variazioni del capitale circolante	(120,2)	(133,4)
Variazioni fondi per benefici dipendenti ed altri fondi	8,7	(34,5)
Flusso di cassa operativo	72,6	(432,7)
Proventi e oneri finanziari	(13,6)	(21,1)
Imposte correnti pagate	(40,5)	(36,0)
Dividendi pagati nel periodo ad azionisti di minoranza	(1,1)	(1,0)
(Proventi)/oneri da partecipazioni al netto dei dividendi ricevuti	(7,4)	(0,3)
Dividendi pagati nel periodo	(95,1)	(95,5)
Flusso di cassa netto	(85,1)	(586,5)
Effetto delle variazioni dei cambi sulla posizione finanziaria netta	5,8	11,3
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA ALLA FINE DEL PERIODO	(798,6)	(935,5)

RIPARTIZIONE RICAVI NETTI PER AREA GEOGRAFICA E APPLICAZIONE

<i>(in milioni di euro)</i>	30.06.2026	%	30.06.2025	%	Variazione	%	II TR. '26	%	II TR. '25	%	Variazione	%
AREA GEOGRAFICA												
Italia	201,8	10,5%	198,8	10,5%	3,0	1,5%	102,1	10,4%	95,5	10,3%	6,6	6,9%
Germania	371,3	19,3%	380,9	20,3%	(9,6)	-2,5%	180,5	18,4%	186,3	20,2%	(5,8)	-3,1%
Francia	67,1	3,5%	55,8	3,0%	11,3	20,3%	35,9	3,7%	28,1	3,0%	7,8	27,7%
Regno Unito	122,3	6,4%	120,0	6,4%	2,3	2,0%	57,7	5,9%	56,9	6,2%	0,9	1,5%
Altri paesi Europa	215,0	11,2%	182,7	9,6%	32,4	17,7%	121,7	12,3%	95,0	10,3%	26,6	28,0%
India	78,4	4,1%	72,9	3,9%	5,5	7,6%	38,6	3,9%	35,7	3,9%	2,9	8,1%
Cina	232,2	12,1%	261,3	13,9%	(29,2)	-11,2%	119,8	12,2%	129,7	14,0%	(9,8)	-7,6%
Giappone	26,9	1,4%	31,8	1,7%	(4,9)	-15,4%	13,3	1,4%	15,5	1,7%	(2,2)	-14,3%
Altri paesi Asia	47,0	2,4%	41,1	2,2%	5,9	14,4%	24,3	2,5%	21,4	2,3%	2,9	13,6%
Sud America (Argentina e Brasile)	46,2	2,4%	41,2	2,2%	5,0	12,1%	24,5	2,5%	21,2	2,3%	3,3	15,5%
Nord America (USA, Messico e Canada)	493,4	25,7%	476,2	25,3%	17,1	3,6%	254,9	25,9%	230,0	24,9%	25,0	10,9%
Altri paesi	18,8	1,0%	18,3	1,0%	0,5	2,7%	9,6	0,9%	8,6	0,9%	1,0	11,4%
Totale	1.920,4	100,0%	1.881,0	100,0%	39,4	2,1%	983,0	100,0%	924,0	100,0%	59,0	6,4%
APPLICAZIONE												
Auto	1.377,6	71,7%	1.370,2	72,9%	7,4	0,5%	711,5	72,3%	681,6	73,8%	30,0	4,4%
Motocicli	227,4	11,8%	206,7	11,0%	20,7	10,0%	115,7	11,8%	102,0	11,0%	13,7	13,4%
Veicoli Commerciali	168,7	8,8%	156,0	8,3%	12,7	8,1%	86,6	8,8%	73,1	7,9%	13,5	18,5%
Competizioni	145,7	7,6%	147,6	7,8%	(1,9)	-1,3%	68,3	7,0%	67,0	7,3%	1,3	1,9%
Varie	1,0	0,1%	0,4	0,0%	0,6	155,3%	0,9	0,1%	0,3	0,0%	0,6	196,8%
Totale	1.920,4	100,0%	1.881,0	100,0%	39,4	2,1%	983,0	100,0%	924,0	100,0%	59,0	6,4%

In seguito ad un'attività di analisi, i dati relativi al 30 giugno 2025 sono stati oggetto di restatement.

PRINCIPALI INDICATORI



	30.06.2022	30.06.2023	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2026
Margine operativo netto/Ricavi da contratti con clienti	10,7%	11,2%	10,9%	8,6%	9,1%
Risultato prima delle imposte/Ricavi da contratti con clienti	11,4%	11,5%	10,6%	7,5%	8,4%
Investimenti netti(*)/Ricavi da contratti con clienti	6,5%	7,9%	8,4%	9,9%	6,6%
Indebitamento finanziario netto/Patrimonio netto	32,4%	27,9%	27,8%	42,5%	33,5%
Oneri finanziari netti rettificati(**)/Ricavi da contratti con clienti	0,3%	0,5%	0,7%	0,9%	0,9%
Oneri finanziari netti rettificati(**)/Margine operativo netto	3,2%	4,6%	6,0%	10,4%	10,3%
ROI	12,6%	15,9%	14,5%	10,7%	10,9%
ROE	13,0%	15,5%	13,4%	9,5%	9,8%

Note:

ROI: Margine operativo netto rolling 12 mesi/Capitale netto investito.

ROE: Risultato prima degli interessi di terzi rolling 12 mesi (depurato del Risultato derivante da attività operative cessate)/Patrimonio netto.

(*) Investimenti netti in immobilizzazioni materiali e immateriali, calcolati come la somma di incrementi (al netto dei decrementi) di immobilizzazioni materiali e immateriali.

(**) La voce è stata depurata dal valore delle differenze cambio.