

Stezzano (BG), 5 marzo 2024

**BREMBO: FATTURATO 2023 IN CRESCITA A € 3.849,2 MILIONI, +6,1% (+8% A PARITÀ DI CAMBI) RISPETTO AL 2022; EBITDA € 665,8 MILIONI (+6,5%); UTILE NETTO IN CRESCITA DEL 4,2% A € 305 MILIONI**

**PROPOSTO ALL'ASSEMBLEA UN DIVIDENDO DI € 0,30 PER AZIONE**

**Risultati al 31 dicembre 2023:**

- **Fatturato** € 3.849,2 milioni (+6,1%; +8,0% a parità di cambi)
- **EBITDA** € 665,8 milioni (17,3% dei ricavi); **EBIT** € 414,1 milioni (10,8% dei ricavi)
- **Investimenti netti e incrementi beni in leasing** € 432,9 milioni
- **Indebitamento finanziario netto** € 454,8 milioni (€ 283,6 milioni ante applicazione IFRS16), in diminuzione di € 47,2 milioni rispetto al 31 dicembre 2022

(Milioni di Euro)	FY 2023	FY 2022	Variaz.
Ricavi	3.849,2	3.629,0	+6,1%
EBITDA % sui ricavi	665,8 17,3%	625,2 17,2%	+6,5%
EBIT % sui ricavi	414,1 10,8%	382,8 10,5%	+8,2%
Utile pre-tasse % sui ricavi	392,0 10,2%	382,2 10,5%	+2,6%
Utile netto % sui ricavi	305,0 7,9%	292,8 8,1%	+4,2%
	<b>31.12.23</b>	<b>31.12.22</b>	<b>Variaz.</b>
Indebitamento finanziario netto	454,8	502,0	-47,2
Indebitamento finanziario netto ante IFRS 16	283,6	260,8	+22,8

Il Presidente Esecutivo di Brembo **Matteo Tiraboschi** ha commentato: “*Brembo archivia un 2023 che conferma il trend di crescita dell’azienda. I risultati approvati oggi dal Consiglio di Amministrazione registrano ricavi superiori ai 3,8 miliardi di euro, margini in aumento e un utile netto che per la prima volta supera i 300 milioni. Ognuno di questi indicatori cresce rispetto ai già significativi valori del 2022. In termini assoluti, sono i risultati più alti nella storia di Brembo. Abbiamo registrato un’ottima generazione di cassa e ulteriormente ridotto l’indebitamento. Il livello degli investimenti è senza precedenti, superando i 430 milioni di euro. Siamo entrati nel nuovo anno annunciando il nostro primo sito produttivo in Thailandia per cogliere opportunità di crescita nel Sud-est asiatico. Parallelamente, prosegue l’evoluzione digitale dell’azienda con lo sviluppo del sistema frenante intelligente Sensify e le attività di Brembo Solutions, lanciata proprio nel 2023 per fornire soluzioni di intelligenza artificiale alle imprese. Restiamo determinati a essere leader nel nostro settore e ad accompagnare i nostri clienti nel percorso di profonda trasformazione del mondo automotive.*”

## I risultati al 31 dicembre 2023

Il Consiglio di Amministrazione di Brembo, presieduto da Matteo Tiraboschi, ha esaminato e approvato i risultati del Gruppo al 31 dicembre 2023.

Nel 2023 il settore auto è in crescita del 7,2%, i veicoli commerciali del 7,8% e le competizioni del 13,6% rispetto all'intero esercizio 2022; le applicazioni per motocicli calano del 4,1%.

Nello stesso periodo, a livello geografico, le vendite crescono in Italia dell'1,3%, in Germania dell'11,8%, in Francia del 12,4% e nel Regno Unito del 3,4% (+2,2% a cambi costanti).

Il mercato nordamericano (Stati Uniti, Messico e Canada) è in crescita del 5,1% (+7,6% a cambi costanti), mentre quello sudamericano (Brasile e Argentina) cresce del 24,9% (+23,9% a cambi costanti).

L'India cresce del 6,6% (+15,0% a cambi costanti), la Cina cala del 4,3% (+2,8% a cambi costanti), mentre il Giappone cresce del 9,9% (+13,4% a cambi costanti).

Al 31 dicembre 2023 il costo del venduto e gli altri costi operativi netti ammontano a € 2.518,8 milioni, con un'incidenza del 65,4% sui ricavi, percentuale in leggero calo rispetto all'anno precedente (66,3% dei ricavi, pari a € 2.404,6 milioni).

I costi per il personale ammontano a € 681,6 milioni, con un'incidenza del 17,7% sui ricavi, in lieve aumento rispetto all'anno precedente (17,0% dei ricavi, pari a € 616,2 milioni).

Le persone Brembo in forza al 31 dicembre 2023 sono 15.653 (erano 14.966 al 31 dicembre 2022).

Il margine operativo lordo (EBITDA) al 31 dicembre 2023 ammonta a € 665,8 milioni (17,3% dei ricavi) e si confronta con € 625,2 milioni dell'esercizio 2022 (17,2% dei ricavi).

Il margine operativo netto (EBIT) è pari a € 414,1 milioni (10,8% dei ricavi) e si confronta con € 382,8 milioni (10,5% dei ricavi) del 2022.

Gli oneri finanziari netti ammontano a € 34,3 milioni (€ 8,5 milioni al 31 dicembre 2022) e includono oneri finanziari per € 20,4 milioni (€ 13,1 milioni al 31 dicembre 2022) e differenze cambio nette negative per € 13,9 milioni (positive per € 4,6 milioni al 31 dicembre 2022). I proventi da partecipazioni ammontano a € 12,3 milioni, rispetto a € 7,9 milioni del 31 dicembre 2022.

Il risultato prima delle imposte evidenzia un utile di € 392,0 milioni e si confronta con € 382,2 milioni al 31 dicembre 2022.

La stima delle imposte, calcolata in base alle aliquote previste dalla normativa vigente in ogni paese, è pari a € 84,8 milioni (€ 88,2 milioni al 31 dicembre 2022), con un *tax rate* del 21,6% a fronte del 23,1% dell'anno precedente.

Il periodo chiude con un utile netto di € 305,0 milioni, in aumento del 4,2% rispetto all'anno precedente.

L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2023 si attesta a € 454,8 milioni, in diminuzione di € 47,2 milioni rispetto al 31 dicembre 2022. Al netto degli effetti dell'IFRS 16 l'indebitamento finanziario netto sarebbe € 283,6 milioni, in aumento di € 22,8 milioni rispetto al 31 dicembre 2022.

## **Brembo espande la presenza industriale in Thailandia**

Come annunciato lo scorso 22 febbraio, Brembo amplia la propria presenza industriale nel mondo, aprendo il suo primo sito produttivo in Thailandia dedicato al mercato delle moto. L'investimento previsto è di circa € 40 milioni e riflette la strategia del Gruppo di rafforzarsi nel segmento delle due ruote e di cogliere nuove opportunità di crescita nell'area del Sud-est asiatico.

Il nuovo sito realizzerà sistemi frenanti per i costruttori di motocicli presenti sul territorio, a partire dai produttori europei e americani. Sorgerà nel distretto industriale di riferimento per le due ruote nel Paese, situato nella provincia di Rayong, a sud della capitale Bangkok. A regime, il sito Brembo, che sarà operativo nel primo trimestre del 2025, impiegherà circa 150 persone e produrrà circa 700 mila dischi freno all'anno.

Questo progetto si aggiunge agli investimenti di Brembo nel mercato della moto degli ultimi anni, in particolare le acquisizioni di SBS Friction in Danimarca e J.Juan in Spagna avvenute tra il 2020 e il 2021, che hanno permesso al Gruppo di completare l'offerta di prodotti dedicati alle due ruote.

## **Prevedibile evoluzione della gestione**

Sulla base del portafoglio ordini e salvo mutazioni significative dell'attuale contesto macroeconomico e geopolitico, Brembo si attende per l'anno in corso ricavi in crescita *mid-single digit* rispetto all'anno precedente.

## **Approvazione della Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2023**

Il Consiglio di Amministrazione di Brembo ha esaminato ed approvato la Dichiarazione Consolidata di carattere Non Finanziario 2023 ai sensi del D. Lgs. 254/2016.

Brembo ha aggiornato l'analisi di materialità, lo strumento attraverso il quale individua i temi di sostenibilità materiali e, di conseguenza, i contenuti della Dichiarazione Non Finanziaria, necessari a fornire una visione delle attività del Gruppo, del suo andamento, dei suoi risultati e delle strategie e obiettivi futuri.

Brembo ha anticipato le richieste della Direttiva Europea 2022/2464 in maniera volontaria, avviando il processo di doppia materialità, ovvero integrando la valutazione degli impatti secondo i GRI Universal Standard 2021, con i rischi e le opportunità che possono influenzare la creazione di valore, la strategia, la performance economico-finanziaria e il posizionamento del Gruppo nel breve, medio e lungo periodo.

La Dichiarazione sarà resa pubblica sul sito internet del Gruppo entro i termini di legge e sarà sottoposta alla prossima Assemblea degli Azionisti.

## Convocazione Assemblea degli Azionisti - 23 aprile 2024

Il Cda odierno ha convocato l'Assemblea degli Azionisti per il prossimo 23 aprile alle ore 11.00.

Si rende noto che la Società ha deciso di avvalersi della facoltà prevista dall'art. 106, comma 4, del Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 (convertito in Legge 24 aprile 2020, n. 27, come successivamente modificato) in materia di svolgimento delle assemblee di società quotate e di prevedere che l'intervento e l'esercizio del diritto di voto dei soci in Assemblea avvengano **esclusivamente tramite il Rappresentante Designato**, individuato ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF in Computershare S.p.A.

**Non è pertanto ammessa la partecipazione fisica dei singoli azionisti.** Le istruzioni e il modulo per conferire gratuitamente tale delega, unitamente alla documentazione assembleare, saranno disponibili sul sito internet [www.brembo.com](http://www.brembo.com) entro i termini di legge.

Il Cda ha deliberato di proporre all'Assemblea, tra gli altri, i seguenti argomenti:

- Esame e approvazione del Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.
- La seguente proposta di riparto dell'utile della Capogruppo Brembo SpA:
  - un dividendo ordinario lordo di € 0,30 per ognuna delle azioni ordinarie in circolazione alla data dello stacco della cedola;
  - riportato a nuovo il rimanente.

Si proporrà di mettere in pagamento il dividendo a partire dal 22 maggio 2024, con stacco della cedola n. 1 il giorno 20 maggio 2024 (*record date 21 maggio 2024*).

- Relazione sulla politica in materia di remunerazione per l'esercizio 2024 e sui compensi corrisposti nel 2023
- Piano di acquisto azioni proprie, avente le seguenti finalità:
  - compiere, direttamente o tramite intermediari, eventuali operazioni di investimento anche per contenere movimenti anomali delle quotazioni, per regolarizzare l'andamento delle negoziazioni e dei corsi e per sostenere sul mercato la liquidità del titolo, così da favorire il regolare svolgimento delle negoziazioni al di fuori delle normali variazioni legate all'andamento del mercato, fermo restando in ogni caso il rispetto delle disposizioni vigenti;
  - eseguire, coerentemente con le linee strategiche della Società, operazioni sul capitale o altre operazioni in relazione alle quali si renda necessario o opportuno procedere allo scambio o alla cessione di pacchetti azionari da realizzarsi mediante permuta, conferimento o altro atto di disposizione; e
  - acquistare azioni proprie in un'ottica di investimento a medio e lungo termine.

La proposta, conforme anche al Codice civile olandese alla luce dell'operazione di Trasformazione Transfrontaliera della Società nei Paesi Bassi, prevede la facoltà, per il Consiglio di Amministrazione, di acquistare, in una o più volte, fino a un massimo di 8.000.000 di azioni ordinarie, ad un prezzo minimo non inferiore al prezzo di chiusura che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione diminuito del 10% e a un prezzo massimo non superiore al prezzo di chiusura che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione aumentato del 10%.

L'autorizzazione è richiesta per un periodo di 18 mesi dalla data di delibera dell'Assemblea degli Azionisti e per un importo massimo in acquisto di € 144.000.000, che trova adeguata capienza nelle riserve nette disponibili di bilancio.

La Società alla data odierna detiene 15.051.860 azioni proprie, pari al 4,51% del capitale sociale.

In seduta straordinaria saranno proposte alcune modifiche al testo di statuto sociale approvato dall'Assemblea degli Azionisti del 27 luglio 2023, connesse al trasferimento della sede legale della Società nei Paesi Bassi.

L'avviso di convocazione sarà messo a disposizione del pubblico nei tempi e con le modalità previsti dalle disposizioni regolamentari vigenti.

### **Trasformazione Transfrontaliera di Brembo – efficacia e nuovo codice ISIN**

Con riferimento alla Trasformazione Transfrontaliera approvata dall'assemblea straordinaria degli azionisti di Brembo S.p.A. del 27 luglio 2023, facendo seguito ai precedenti annunci, Brembo ricorda che in data 25 gennaio è stato stipulato l'atto notarile di diritto olandese, mediante il quale è stata data definitiva esecuzione alla Trasformazione Transfrontaliera. Tale atto prevede, inter alia, che l'Operazione abbia efficacia differita al 24 aprile 2024, giorno successivo all'assemblea di Brembo. Si ricorda altresì che a seguito della Trasformazione Transfrontaliera la sede fiscale di Brembo rimarrà in Italia e che le azioni Brembo continueranno a essere quotate sul mercato Euronext Milan di Borsa Italiana con il **nuovo codice ISIN: NL0015001KT6**, attivo a decorrere dal 24 aprile 2024. Nessuna attività è richiesta agli azionisti al riguardo.

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Andrea Pazzi dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*

*Si forniscono in allegato i prospetti di Conto economico, Situazione patrimoniale-finanziaria e Rendiconto finanziario, attualmente in corso di certificazione da parte della società di revisione.*

Per informazioni: Laura Panseri – Head of Investor Relations Brembo SpA  
Tel. +39 035 6052145 @: [laura.panseri@brembo.com](mailto:laura.panseri@brembo.com)

Roberto Cattaneo – Chief Communication Officer Brembo SpA  
Tel. +39 035 6052347 @: [roberto.cattaneo@brembo.com](mailto:roberto.cattaneo@brembo.com)

Daniele Zibetti – Corporate Media Relations Brembo SpA  
Tel. +39 035 6053138 @: [daniele.zibetti@brembo.com](mailto:daniele.zibetti@brembo.com)

**CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO**

<i>(in milioni di euro)</i>	31.12.2023	31.12.2022	Variazione	%	IV TR. '23	IV TR. '22	Variazione	%
<b>Ricavi da contratti con clienti</b>	<b>3.849,2</b>	<b>3.629,0</b>	<b>220,2</b>	<b>6,1%</b>	<b>930,2</b>	<b>900,8</b>	<b>29,4</b>	<b>3,3%</b>
Altri ricavi e proventi	45,1	33,3	11,8	35,4%	22,0	14,1	8,0	56,8%
Costi per progetti interni capitalizzati	28,6	23,1	5,5	24,0%	10,2	6,2	4,0	64,2%
Costo delle materie prime, materiale di consumo e merci	(1.788,3)	(1.758,8)	(29,5)	1,7%	(405,7)	(441,1)	35,5	-8,0%
Proventi (oneri) da partecipazioni di natura non finanziaria	17,0	16,9	0,1	0,7%	4,2	3,3	0,9	28,0%
Altri costi operativi	(804,3)	(702,1)	(102,1)	14,5%	(214,9)	(175,8)	(39,1)	22,2%
Costi per il personale	(681,6)	(616,2)	(65,4)	10,6%	(180,5)	(164,5)	(16,0)	9,7%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>665,8</b>	<b>625,2</b>	<b>40,6</b>	<b>6,5%</b>	<b>165,6</b>	<b>142,9</b>	<b>22,7</b>	<b>15,9%</b>
<b>% sui ricavi da contratti con clienti</b>	<b>17,3%</b>	<b>17,2%</b>			<b>17,8%</b>	<b>15,9%</b>		
Ammortamenti e svalutazioni	(251,7)	(242,4)	(9,3)	3,9%	(64,3)	(63,2)	(1,1)	1,8%
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO</b>	<b>414,1</b>	<b>382,8</b>	<b>31,2</b>	<b>8,2%</b>	<b>101,3</b>	<b>79,7</b>	<b>21,6</b>	<b>27,1%</b>
<b>% sui ricavi da contratti con clienti</b>	<b>10,8%</b>	<b>10,5%</b>			<b>10,9%</b>	<b>8,9%</b>		
Proventi (oneri) finanziari netti	(34,3)	(8,5)	(25,8)	303,4%	(19,6)	(9,9)	(9,6)	97,1%
Proventi (oneri) finanziari da partecipazioni	12,3	7,9	4,4	55,2%	0,2	0,1	0,1	184,4%
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>392,0</b>	<b>382,2</b>	<b>9,8</b>	<b>2,6%</b>	<b>81,9</b>	<b>69,9</b>	<b>12,0</b>	<b>17,2%</b>
<b>% sui ricavi da contratti con clienti</b>	<b>10,2%</b>	<b>10,5%</b>			<b>8,8%</b>	<b>7,8%</b>		
Imposte	(84,8)	(88,2)	3,4	-3,8%	(7,6)	(11,5)	3,8	-33,3%
Risultato derivante dalle attività operative cessate	0,1	(0,2)	0,3	-175,6%	0,2	0,1	0,1	99,0%
<b>RISULTATO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI</b>	<b>307,3</b>	<b>293,9</b>	<b>13,4</b>	<b>4,6%</b>	<b>74,5</b>	<b>58,5</b>	<b>16,0</b>	<b>27,3%</b>
<b>% sui ricavi da contratti con clienti</b>	<b>8,0%</b>	<b>8,1%</b>			<b>8,0%</b>	<b>6,5%</b>		
Interessi di terzi	(2,3)	(1,0)	(1,2)	119,8%	(0,5)	(0,5)	0,0	3,2%
<b>RISULTATO NETTO DI PERIODO</b>	<b>305,0</b>	<b>292,8</b>	<b>12,2</b>	<b>4,2%</b>	<b>74,0</b>	<b>58,0</b>	<b>15,9</b>	<b>27,5%</b>
<b>% sui ricavi da contratti con clienti</b>	<b>7,9%</b>	<b>8,1%</b>			<b>8,0%</b>	<b>6,4%</b>		
<b>RISULTATO PER AZIONE BASE/DILUITO (in euro)</b>	<b>0,94</b>	<b>0,90</b>			<b>0,23</b>	<b>0,18</b>		

**SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA**

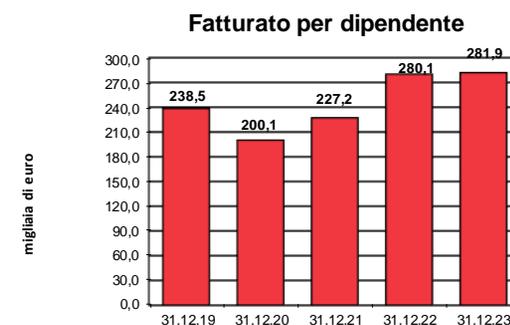
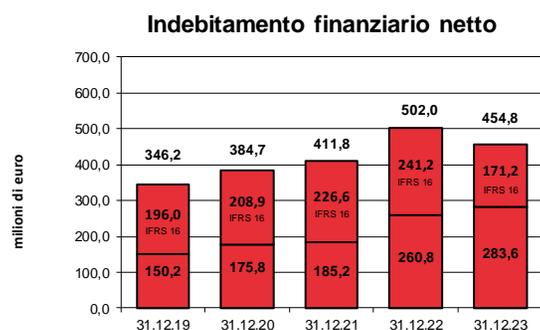
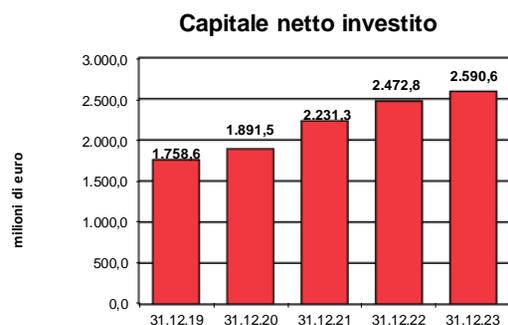
<i>(in milioni di euro)</i>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVO</b>			
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
Immobili, impianti, macchinari e altre attrezzature	1.353,5	1.125,7	227,8
Diritto di utilizzo beni in leasing	169,3	242,1	(72,8)
Costi di sviluppo	104,4	101,7	2,8
Aviamento e altre attività immateriali a vita indefinita	119,6	123,2	(3,7)
Altre attività immateriali	76,7	75,5	1,2
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	60,2	50,7	9,5
Investimenti in altre imprese	280,1	228,1	52,1
Strumenti finanziari derivati	20,4	65,9	(45,6)
Altre attività finanziarie non correnti	2,9	2,7	0,2
Crediti e altre attività non correnti	41,7	23,8	18,0
Imposte anticipate	97,7	66,3	31,4
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>2.326,6</b>	<b>2.105,7</b>	<b>220,9</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze	621,7	586,0	35,7
Crediti commerciali	604,9	594,3	10,6
Altri crediti e attività correnti	94,5	130,3	(35,8)
Strumenti finanziari derivati	12,9	10,7	2,3
Altre attività finanziarie correnti	3,1	1,9	1,2
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	510,1	415,9	94,2
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>1.847,2</b>	<b>1.739,1</b>	<b>108,1</b>
<b>ATTIVITA' DERIVANTI DA ATTIVITA' OPERATIVE CESSATE</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>	<b>(0,3)</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>4.173,9</b>	<b>3.845,1</b>	<b>328,8</b>
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>			
<b>PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>			
Capitale sociale	34,7	34,7	0,0
Altre riserve	48,2	158,7	(110,5)
Utili / (perdite) portati a nuovo	1.679,8	1.427,6	252,2
Risultato netto di periodo	305,0	292,8	12,2
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>	<b>2.067,8</b>	<b>1.913,9</b>	<b>153,9</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI</b>	<b>31,6</b>	<b>33,1</b>	<b>(1,5)</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.099,4</b>	<b>1.947,0</b>	<b>152,4</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Debiti verso banche non correnti	487,6	464,5	23,1
Passività per beni in leasing a lungo termine	149,8	153,0	(3,2)
Strumenti finanziari derivati	0,0	0,0	0,0
Altre passività finanziarie non correnti	0,7	1,2	(0,5)
Altre passività non correnti	3,9	2,4	1,5
Fondi per rischi e oneri non correnti	24,2	24,0	0,2
Benefici ai dipendenti	36,4	24,1	12,4
Imposte differite	31,0	33,6	(2,7)
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>733,5</b>	<b>702,8</b>	<b>30,8</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti verso banche correnti	272,3	241,2	31,1
Passività per beni in leasing a breve termine	21,5	88,2	(66,8)
Strumenti finanziari derivati	0,2	3,6	(3,4)
Altre passività finanziarie correnti	58,0	0,6	57,4
Debiti commerciali	742,1	653,2	88,9
Debiti tributari	11,6	16,1	(4,6)
Fondi per rischi e oneri correnti	9,6	1,6	8,0
Passività derivanti da contratti	75,5	56,5	18,9
Altre passività correnti	150,3	134,2	16,0
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>1.340,9</b>	<b>1.195,3</b>	<b>145,6</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.074,4</b>	<b>1.898,1</b>	<b>176,4</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>4.173,9</b>	<b>3.845,1</b>	<b>328,8</b>

<i>(in milioni di euro)</i>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO</b>	<b>254,0</b>	<b>471,9</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>392,0</b>	<b>382,2</b>
Ammortamenti/Svalutazioni	251,7	242,4
Plusvalenze/Minusvalenze	(0,8)	(1,0)
Proventi e oneri da partecipazioni al netto dei dividendi ricevuti	(7,1)	(2,1)
Componente finanziaria dei fondi a benefici definiti e debiti per il personale	0,6	(0,1)
Accantonamenti a fondi relativi al personale	16,0	10,8
Altri accantonamenti ai fondi al netto degli utilizzi	3,4	20,2
Risultato derivante da attività operative cessate	0,1	(0,2)
<b>Flusso monetario generato dalla gestione reddituale</b>	<b>655,9</b>	<b>652,2</b>
Imposte correnti pagate	(86,6)	(71,2)
Utilizzi dei fondi relativi al personale	(5,4)	(5,4)
<i>(Aumento) diminuzione delle attività a breve:</i>		
rimanenze	(35,5)	(113,2)
attività finanziarie	(0,2)	(0,8)
crediti commerciali	(11,8)	(127,5)
crediti verso altri e altre attività	7,4	(12,8)
<i>Aumento (diminuzione) delle passività a breve:</i>		
debiti commerciali	88,9	62,3
debiti verso altri e altre passività	44,9	(34,3)
Effetto delle variazioni dei cambi sul capitale circolante	1,9	(7,9)
<b>Flusso monetario netto generato/(assorbito) da attività operativa</b>	<b>659,5</b>	<b>341,5</b>
<i>Investimenti in immobilizzazioni:</i>		
materiali	(369,1)	(249,4)
immateriali	(43,7)	(34,5)
finanziarie	(3,3)	(31,5)
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	1,4	2,8
Corrispettivi (pagati)/ricevuti per l'acquisizione/dismissione di società controllate, al netto delle relative disponibilità liquide	0,0	(3,4)
<b>Flusso monetario netto generato/(assorbito) da attività di investimento</b>	<b>(414,7)</b>	<b>(316,1)</b>
Dividendi pagati nel periodo	(90,8)	(87,4)
Acquisto azioni proprie	(8,2)	0,0
Dividendi pagati nel periodo ad azionisti di minoranza	(2,1)	(0,8)
Variazione di fair value di strumenti derivati	(5,9)	1,6
Rimborso passività per beni in leasing	(92,6)	0,0
Mutui e finanziamenti assunti nel periodo da banche e altri finanziatori	125,0	25,1
Rimborso di mutui e finanziamenti a lungo termine	(80,4)	(143,0)
<b>Flusso monetario netto generato/(assorbito) da attività di finanziamento</b>	<b>(154,9)</b>	<b>(235,4)</b>
<b>Flusso monetario complessivo</b>	<b>89,9</b>	<b>(209,9)</b>
Effetto delle variazioni dei cambi sulle disponibilità liquide e mezzi equivalenti	2,0	(8,0)
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO</b>	<b>345,9</b>	<b>254,0</b>

**RIPARTIZIONE RICAVI NETTI PER AREA GEOGRAFICA E APPLICAZIONE**

<i>(in milioni di euro)</i>	31.12.2023	%	31.12.2022	%	Variazione	%	IV TR. '23	%	IV TR. '22	%	Variazione	%
<b>AREA GEOGRAFICA</b>												
Italia	359,5	9,3%	354,8	9,8%	4,6	1,3%	82,5	8,9%	83,8	9,3%	(1,3)	-1,5%
Germania	747,0	19,3%	668,4	18,4%	78,6	11,8%	170,8	18,4%	162,0	18,0%	8,7	5,4%
Francia	125,7	3,3%	111,8	3,1%	13,9	12,4%	33,7	3,6%	26,1	2,9%	7,7	29,4%
Regno Unito	184,4	4,8%	178,4	4,9%	6,0	3,4%	46,9	5,0%	42,7	4,7%	4,3	10,0%
Altri paesi Europa	496,9	12,9%	436,3	12,0%	60,6	13,9%	110,5	11,9%	102,8	11,4%	7,7	7,5%
India	139,8	3,6%	131,2	3,6%	8,7	6,6%	36,5	3,9%	34,4	3,8%	2,1	6,1%
Cina	543,7	14,1%	568,0	15,7%	(24,3)	-4,3%	148,4	15,9%	150,6	16,7%	(2,3)	-1,5%
Giappone	25,9	0,7%	23,6	0,6%	2,3	9,9%	7,0	0,8%	5,2	0,6%	1,8	33,4%
Altri paesi Asia	49,2	1,3%	51,6	1,4%	(2,4)	-4,6%	14,2	1,5%	10,7	1,2%	3,5	32,6%
Sud America (Argentina e Brasile)	81,0	2,1%	64,8	1,8%	16,1	24,9%	19,3	2,1%	17,6	2,0%	1,7	9,6%
Nord America (USA, Messico e Canada)	1.062,7	27,7%	1.011,3	27,9%	51,4	5,1%	251,9	27,1%	257,2	28,6%	(5,3)	-2,1%
Altri paesi	33,5	0,9%	28,9	0,8%	4,6	15,8%	8,5	0,9%	7,5	0,8%	0,9	12,3%
<b>Totale</b>	<b>3.849,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.629,0</b>	<b>100,0%</b>	<b>220,2</b>	<b>6,1%</b>	<b>930,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>900,8</b>	<b>100,0%</b>	<b>29,4</b>	<b>3,3%</b>

<i>(in milioni di euro)</i>	31.12.2023	%	31.12.2022	%	Variazione	%	IV TR. '23	%	IV TR. '22	%	Variazione	%
<b>APPLICAZIONE</b>												
Autovetture	2.829,7	73,5%	2.639,7	72,7%	190,1	7,2%	698,8	75,0%	665,4	73,9%	33,4	5,0%
Motocicli	457,4	11,9%	477,1	13,1%	(19,7)	-4,1%	98,4	10,6%	114,6	12,7%	(16,2)	-14,2%
Veicoli Commerciali	377,4	9,8%	350,2	9,7%	27,2	7,8%	92,8	10,0%	84,0	9,3%	8,8	10,5%
Competizioni	183,9	4,8%	161,8	4,5%	22,1	13,6%	39,6	4,3%	36,7	4,1%	2,9	7,9%
Varie	0,8	0,0%	0,3	0,0%	0,6	224,2%	0,6	0,1%	0,0	0,0%	0,6	2500,0%
<b>Totale</b>	<b>3.849,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.629,0</b>	<b>100,0%</b>	<b>220,2</b>	<b>6,1%</b>	<b>930,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>900,8</b>	<b>100,0%</b>	<b>29,4</b>	<b>3,3%</b>

**PRINCIPALI INDICATORI**


	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Margine operativo netto/Ricavi da contratti con clienti	12,3%	8,2%	10,4%	10,5%	10,8%
Risultato prima delle imposte/Ricavi da contratti con clienti	11,9%	7,1%	10,3%	10,5%	10,2%
Investimenti netti(**)/Ricavi da contratti con clienti	8,1%	6,8%	7,6%	7,8%	10,7%
Indebitamento finanziario netto/Patrimonio netto	24,9%	26,0%	22,9%	25,8%	21,7%
Oneri finanziari netti rettificati(**)/Ricavi da contratti con clienti	0,6%	0,8%	0,3%	0,4%	0,5%
Oneri finanziari netti rettificati(**)/Margine operativo netto	4,5%	9,4%	3,4%	3,4%	4,9%
ROI	18,1%	9,6%	12,9%	15,5%	16,0%
ROE	17,3%	9,3%	12,0%	15,1%	14,6%

ROI: Margine operativo netto rolling 12 mesi/Capitale netto investito.

ROE: Risultato prima degli interessi di terzi rolling 12 mesi (depurato del Risultato derivante da attività operative cessate)/Patrimonio netto.

(\*) Investimenti netti in immobilizzazioni materiali e immateriali, calcolati come la somma di incrementi (al netto dei decrementi) di immobilizzazioni materiali e immateriali.

(\*\*) La voce è stata depurata dal valore delle differenze cambio.